



OTROS  
DOCUMENTOS

---

2020



# Informe de Adjudicaciones Banco Mundial 2019

Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en Washington, D.C.

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

icex



OTROS  
DOCUMENTOS

25 de abril de 2020  
Washington, D.C.

Este estudio ha sido realizado por  
Claudia García González

Bajo la supervisión de la Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en Washington, D.C.

<http://estadosunidos.oficinascomerciales.es>

Editado por ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E., M.P.

NIPO: 114-20-021-0



# Índice

1. Resumen Ejecutivo	4
2. Introducción	5
3. Contratos adjudicados	7
4. Contratos adjudicados por regiones	14
5. Contratos adjudicados por sectores de actividad	21
6. Contratos adjudicados por tipología	27
6.1. Contratos de servicios	30
6.2. Contratos de obras	33
6.3. Contratos de bienes	36
6.4. Adquisiciones corporativas	38
7. Webgrafía	41
8. Anexos	42



# 1. Resumen Ejecutivo

- El Banco Mundial publicó un total de **2.798 contratos** adjudicados por un monto de **10.141,5 millones de dólares estadounidenses<sup>1</sup>** durante el año fiscal de 2019. De estos, las **empresas españolas** resultaron adjudicatarias en **50 contratos** por un monto total de **346,6 millones de dólares**, representando el **1,79%** y el **3,42%** del número de contratos y del importe total, respectivamente, siendo mayor que en 2018 el porcentaje que representan el número de contratos adjudicados a España, pero inferior el que representa el monto.
- En comparación con el resto de los **países miembros** de la institución, durante el periodo 2008-2019 **España** alcanza la **sexta posición**, con 692 contratos adjudicados con un importe total de 5.923,9 millones de dólares. En el año fiscal **2019** España ocupó la **segunda posición** en el ranking de **países miembros no prestatarios** y la sexta posición entre los países miembros en relación con el importe de los contratos.
- **Las regiones de África Subsahariana** (34,64% del importe y 48,48% del número de los contratos) y **Europa y Asia Central** (23,94% del importe y 14,19% del número de los contratos) son aquellas donde las empresas españolas tienen un mayor número de contratos adjudicados y mayor importe en el año fiscal 2019.
- Las empresas españolas destacan en los sectores de **infraestructuras** en el año fiscal 2019. El sector **Energía y Minería** aglutinó el **55,15%** del importe de los contratos adjudicados. En número de contratos, **Energía y Minería, Agua y Saneamiento** y **Transporte** agruparon el **80%**.
- En el año 2019, el **57%** del importe de los contratos adjudicados corresponde a **contratos de obras**. Mientras que el **53%** de los contratos se correspondieron con **servicios de consultoría**.
- En el año fiscal 2019 destacan por su importe dos contratos adjudicados a empresas españolas:
  - Vietnam: Second Ho Chi Minh City ES Project → 117,4 millones de dólares (Agua y Saneamiento)
  - Asia del Sur: CASA-1000 Project → 87,8 millones de dólares (Energía y Minería).

<sup>1</sup> Estos contratos corresponden a los otorgados mediante el *Investment Project Financing* con revisión previa. Véase apartado 1.

## 2. Introducción

En este documento se analiza el desempeño de las empresas y consultoras en las adjudicaciones de proyectos financiados por el Banco Mundial (en adelante, el Banco) durante el **año fiscal 2019** según región, sector y tipología (servicios, bienes y obras), desde la perspectiva del importe y del número de contratos. Se incluye también en el análisis los datos correspondientes al periodo **2008-2019** con el fin de mostrar la evolución de las adjudicaciones. A lo largo de este informe se presentan los datos globales de adjudicaciones de la institución y a continuación se presentan los datos específicos de adjudicaciones de empresas y consultoras españolas.

A la hora de analizar los datos sobre contratos adjudicados que publica el Banco Mundial, se debe tener en cuenta ciertos aspectos del modo en que la institución fiscaliza sus préstamos. Existen las siguientes vías de canalización de financiación a países prestatarios:

- **Investment Project Financing (IPF):** a través de este instrumento se proveen préstamos (BIRF, AIF), donaciones (AIF) y garantías a gobiernos para proyectos de inversión que creen la infraestructura física y/o social necesaria para reducir la pobreza y crear desarrollo sostenible. Se emplea en todos los sectores, con una concentración en los sectores de infraestructura, desarrollo humano, agricultura y administración pública y centra la vista en el largo plazo (5-10 años). Las compras de estos proyectos se rigen por la normativa de adquisiciones del BM y son las que mayores oportunidades presentan para las empresas.

Los contratos derivados de este tipo de proyectos pueden ser revisados por el Banco antes de que sean adjudicados (*Prior review*) o no revisados por el Banco antes de que sean adjudicados (*Post review*).

- **Development Policy Financing (DPF):** consiste en préstamos del BIRF y créditos, donaciones y garantías de la AIF que brindan apoyo presupuestario a gobiernos o subdivisiones políticas de un país con el objetivo de concretar un programa de políticas y medidas institucionales dirigidas a promover la prosperidad compartida y sostenible y la reducción de la pobreza. Se trata de transferencias presupuestarias sin asignación específica y no se hace seguimiento del destino de las mismas, aunque sí se comprueba que el gobierno esté llevando a cabo satisfactoriamente su programa de reformas. Las compras de estos proyectos se rigen por la normativa nacional de adquisiciones de cada país.

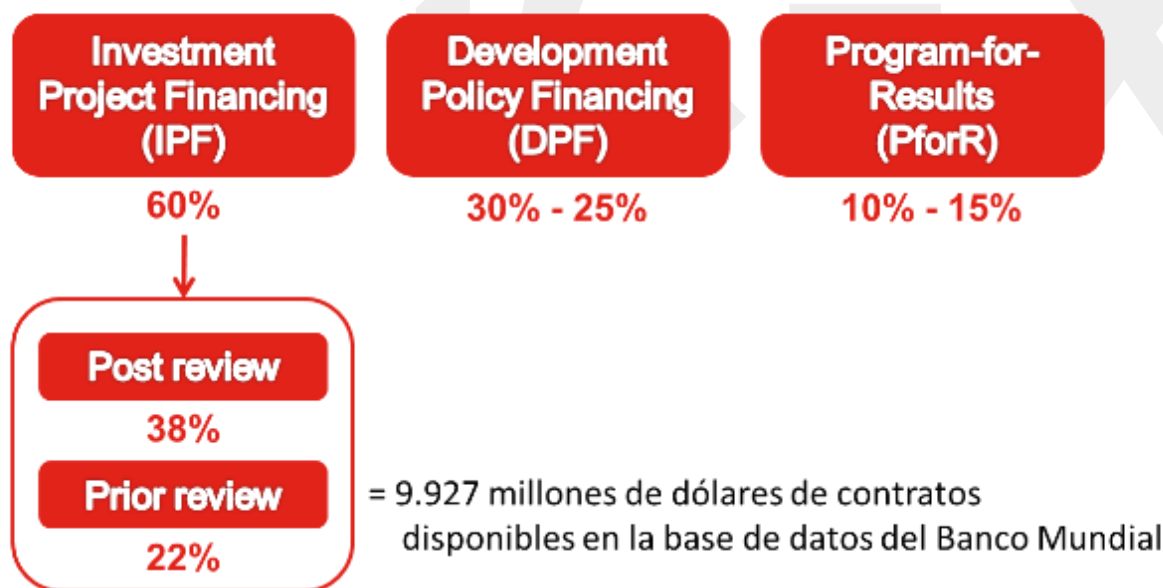
- Program-for-Results Financing (PforR):** El programa por resultados vincula el desembolso de fondos directamente a la entrega de resultados definidos, ayudando a los países a mejorar el diseño y la implementación de sus propios programas de desarrollo y lograr resultados duraderos mediante el fortalecimiento de las instituciones y la creación de capacidad.

Los datos que el Banco Mundial publica son exclusivamente los correspondientes a contratos con revisión previa (*prior review*), que suponen entre un **15% y un 30% de sus compromisos totales anuales**. El restante 70% - 85% corresponden a contratos con revisión posterior (*post review*), préstamos para Políticas de Desarrollo y Proyectos por Resultados.

En el siguiente gráfico se muestra la distribución según el tipo de instrumentos explicados anteriormente hasta llegar a los contratos disponibles en la base de datos utilizada para la realización de este informe.

**GRÁFICO 1. ESTIMACIÓN DISTRIBUCIÓN CONTRATOS BANCO MUNDIAL SEGÚN TIPOLOGÍA**

45.123 millones de dólares comprometidos en el año fiscal 2018 (IDA,IBRD)



Fuente: Annual Report 2019. Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

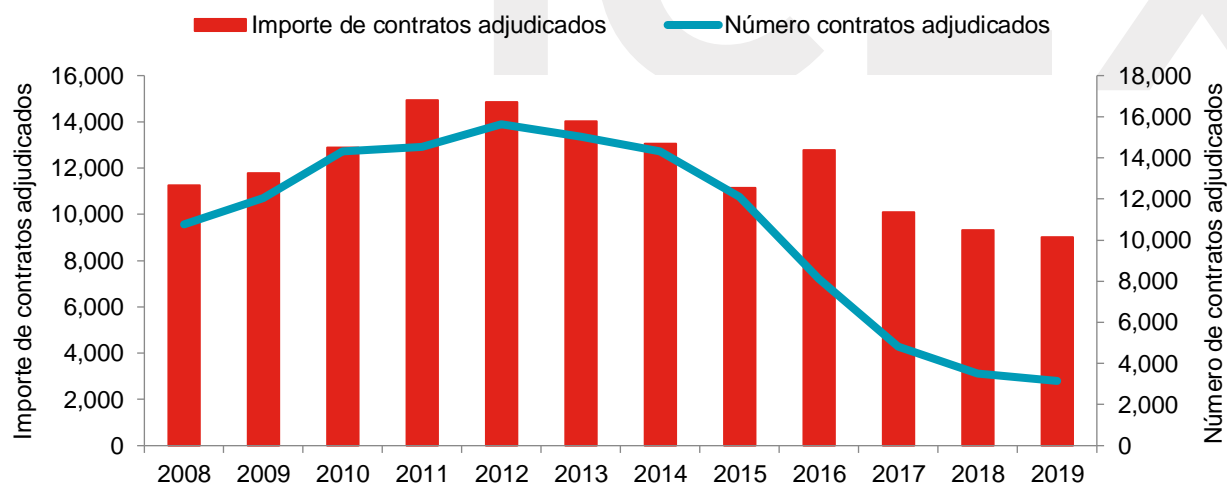
A efectos de este informe, **los datos asignados a “empresas españolas” se refieren a empresas registradas en España**. En el caso de consorcios, la base de datos del Banco Mundial divide la cuantía completa del contrato de forma alícuota entre los miembros del consorcio. Los datos de filiales extranjeras de compañías españolas se considerarán empresas extranjeras y por tanto no se incluyen en el análisis de adjudicaciones a empresas españolas, siguiendo el criterio establecido por el Banco Mundial.

### 3. Contratos adjudicados

Durante el **año fiscal 2019**, el Banco Mundial publicó un total de **2.798 contratos** adjudicados y sujetos a *prior review*, alcanzando un monto de **10.141,5 millones de dólares estadounidenses**<sup>2</sup>. En el siguiente gráfico, se muestra la evolución tanto en importe como en número de contratos desde el año 2008 a 2019. Se puede distinguir dos tendencias separadas en el periodo observado. Desde el año 2008 hasta el año 2011 inclusive se produce un incremento progresivo tanto del número de contratos como del importe adjudicado. A partir de 2012 tanto el número de contratos como el importe se reducen, aunque la caída del número de contratos es mucho más pronunciada. Con respecto al año 2018, en el año 2019 el importe se ha reducido un 3,26% y el número de contratos un 10,64%.

**GRÁFICO 2. EVOLUCIÓN DEL IMPORTE Y EL NÚMERO DE CONTRATOS ADJUDICADOS POR EL BANCO MUNDIAL 2008-2019**

Importes en millones de dólares estadounidenses



Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

Esta pronunciada reducción en el número de contratos sujetos a *prior review* desde el año 2016, se debe a la reforma de la política de adquisiciones que llevó a cabo el Banco Mundial y que entró en vigor el 1 de julio 2016<sup>3</sup>. Como resultado de la misma, el Banco Mundial busca ser más eficaz con

<sup>2</sup> Estos contratos corresponden a los otorgados mediante el *Investment Project Financing* con revisión previa. Véase apartado 1.

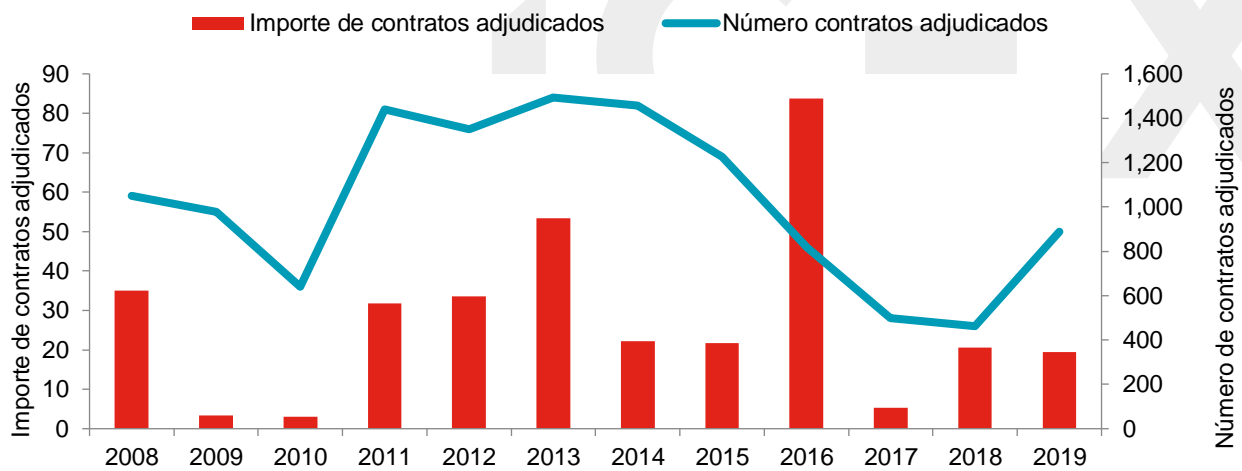
<sup>3</sup> Nuevo marco regulatorio aplicable a proyectos aprobados a partir de del 1 de julio de 2016: <https://projects-beta.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/brief/procurement-new-framework>

los recursos involucrándose principalmente en la gestión de los procesos de adjudicación y contratación de proyectos de **alto valor y alto riesgo** para asegurar la resolución rápida de problemas y la obtención de los mejores resultados.

Datos internos previos la reforma de la política de adquisiciones mostraron como el 50% de los contratos sometidos a *prior review* suponían un 1% del valor total de los contratos del banco. Además, la mitad de esos contratos tenían un valor inferior a los 100.000 dólares y un cuarto de los mismos suponían contratos para consultores individuales. Por este motivo, los **umbrales** que garantizan una **revisión previa de contrato** fueron **incrementados** en la reforma<sup>4</sup>, reduciéndose el número de contratos *prior review*. Esto permite a la organización una asignación de recursos más eficaz y centrar la atención en contratos de mayor importe y con un alto riesgo asociado. Los umbrales son definidos en el plan de adquisiciones de cada proyecto.

### GRÁFICO 3. EVOLUCIÓN DEL IMPORTE Y EL NÚMERO DE CONTRATOS ADJUDICADOS POR EL BANCO MUNDIAL A EMPRESAS ESPAÑOLAS 2008-2019

Importes en millones de dólares estadounidenses



Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

En el último año fiscal las **empresas españolas** resultaron adjudicatarias de un total de **50 contratos** financiados por el Banco Mundial, por un importe **total de 346,6 millones de dólares estadounidenses**. En el gráfico anterior se recoge la evolución de los contratos totales financiados por el Banco Mundial adjudicados a empresas españolas desde el año fiscal 2008 bajo la perspectiva de importe total y número de contratos por año. El despunte que se observa en importe

<sup>4</sup> En el documento *Bank Procedure: Procurement in IPF and Other Operational Procurement Matters* pueden consultarse los umbrales actuales: <https://policies.worldbank.org/sites/ppf3/PPFDocuments/603bb55b9534414f86974bdedb825fca.pdf>



de contratos el año 2016 se debe principalmente al volumen de la adjudicación del **metro de Quito**, que ascendió a **861,29 millones de dólares estadounidenses**.

En el último año, el número de los contratos totales adjudicados a empresas españolas ha aumentado un **92,31%** respecto al periodo fiscal **2018**; mientras que el importe ha disminuido en **18,6 millones de dólares estadounidenses**.

El **importe total medio de los contratos adjudicados** por el Banco Mundial para el periodo **2008-2019** fue de **1,43 millones de dólares** frente a los **8,56 millones de dólares por contrato adjudicados a las empresas españolas**. Para el año fiscal 2019, el importe medio por contrato ascendió a 6,93 millones de dólares para el caso de adjudicaciones a empresas españolas y a 3,62 para los contratos del Banco Mundial.

A continuación, se presenta una tabla con el desempeño de España en el Banco Mundial, medido como el porcentaje de contratos y su importe frente al global de la institución para el año fiscal 2019, año fiscal 2018 y al total comprendido entre los años 2008-2019.

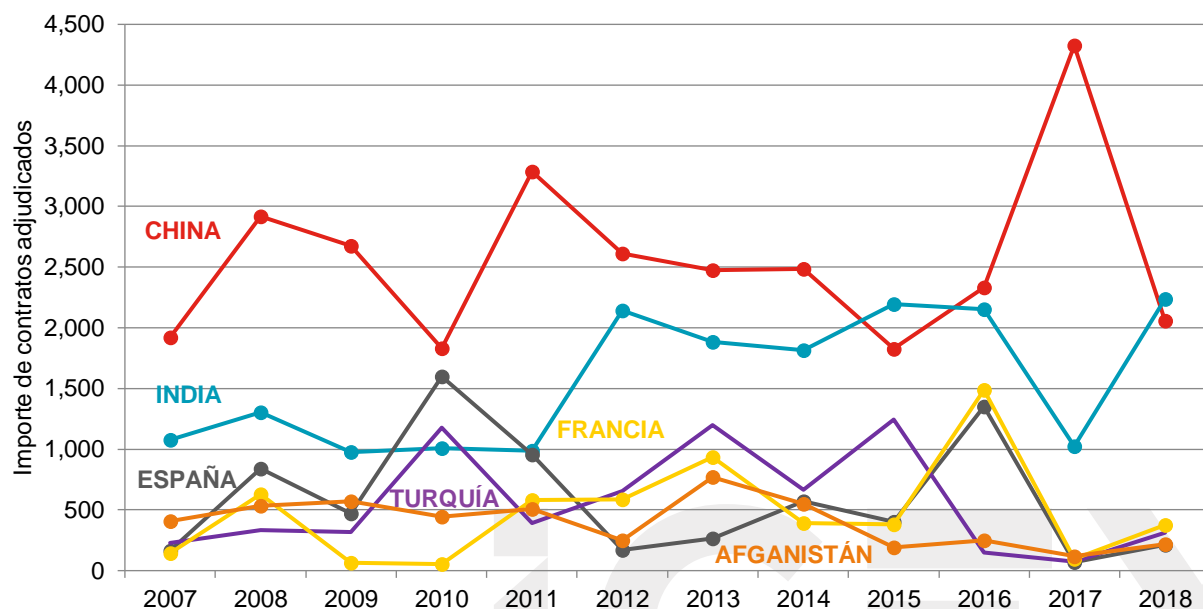
**TABLA 1. ADJUDICACIONES ESPAÑOLAS EN EL BANCO MUNDIAL**

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2008-2019</b>
Porcentaje contratos adjudicados a empresas españolas sobre el número de contratos total del BM	0,83%	1,79%	0,61%
Porcentaje importe contratos adjudicados a empresas españolas sobre el importe total de contratos del BM	3,48%	3,42%	3,63%

Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

El incremento que se ha producido en el desempeño del año fiscal 2019 se debe a que el importe de los contratos es similar mientras que el número de los mismos ha aumentado considerablemente, mientras que la institución ha reducido las operaciones sujetas a esta publicación de datos como puede observarse en el Gráfico 2.

A continuación, se analiza el papel de España en relación con otros países miembros de la institución. Para ello, se muestran en el gráfico siguiente los **seis primeros países** que más importe han recibido en adjudicaciones en el periodo **2008-2019**. A la cabeza se sitúa China con un total de 31.574,9 millones de dólares en 4.574 contratos; seguido de India con 18.823,2 millones y 4.280 contratos; España, con 5.093,9 millones y 692 contratos; Turquía, con 5.032,4 millones y 1.743 contratos; Francia, en quinto lugar, 3.664,2 millones y 1.958 contratos y, por último; Afganistán con 3.090,9 millones y 3.860 contratos.

**GRÁFICO 4. EVOLUCIÓN DEL IMPORTE DE CONTRATOS ADJUDICADOS 2008-2019**
*Importes en millones de dólares estadounidenses*


Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

En la siguiente tabla, se muestra una tabla resumen con los importes contratados por empresas de los **principales países miembros no prestatarios** para el periodo 2008-2019 donde se observa como **España ha sido el segundo máximo adjudicatario de los países no prestatarios**.

**TABLA 2. PAÍSES NO PRESTATARIOS POR IMPORTE DE ADJUDICACIONES 2008-2019**
*Importes en millones de dólares estadounidenses*

País	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Total
Italia	292	168	298	294	356	416	259	329	370	204	317	363	3.664
España	622	61	54	566	596	948	396	385	1489	95	365	347	5.924
Francia	327	321	1180	402	654	1202	663	1245	149	75	314	196	6.727
Alemania	45	5	5	3	18	41	100	56	104	39	67	195	677
Reino Unido	239	125	130	172	775	249	347	108	303	165	112	135	2.860
Estados Unidos	40	122	42	42	45	138	14	12	59	15	6	99	632
Grecia	114	120	164	137	102	169	424	107	89	65	58	75	1.623
Canadá	194	90	114	64	121	324	100	84	66	84	181	71	1.491
Suiza	60	55	67	49	37	183	332	66	41	29	37	55	1.011
Países Bajos	44	50	75	46	186	60	44	81	49	45	89	52	820



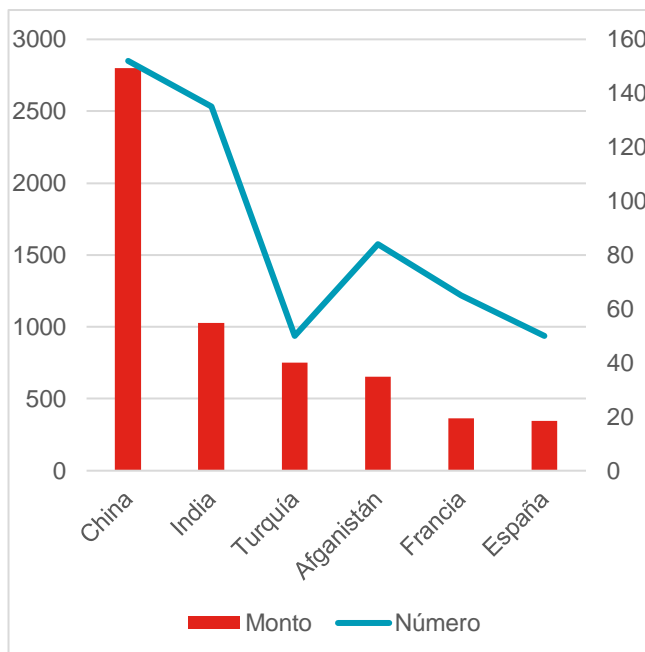
País	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Total
Portugal	26	33	14	56	55	22	38	117	11	39	27	47	484
Suecia	23	86	282	51	32	23	55	25	43	25	167	42	853
Austria	31	35	53	47	28	224	37	9	11	31	24	29	559
Dinamarca	66	114	85	20	63	78	3	29	30	26	71	12	597
Japón	23	49	16	31	112	42	96	113	35	5	27	8	557
Australia	37	20	90	54	19	104	50	42	58	24	23	8	530
Bélgica	2	1	2	678	153	12	2	73	290	60	4	5	1.283
<b>Total</b>	<b>2.186</b>	<b>1.452</b>	<b>2.669</b>	<b>2.711</b>	<b>3.351</b>	<b>4.236</b>	<b>2.959</b>	<b>2.879</b>	<b>3.196</b>	<b>1.026</b>	<b>1.890</b>	<b>1.738</b>	<b>30.293</b>

Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

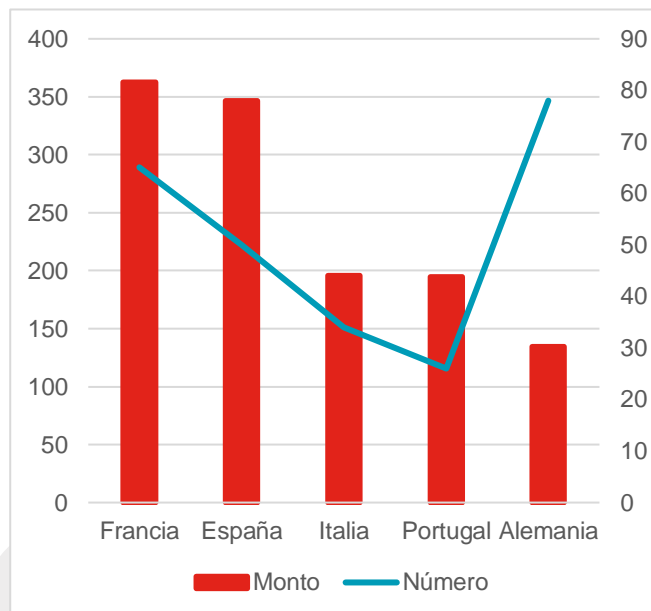
España es el **segundo país** en importe total de contratos dentro de la Unión Europea, muy por delante de su competidor más cercano **Francia**, al que supera en **2.259,7 millones de dólares estadounidenses (62%)** en el periodo 2008-2019. Italia se sitúa en primer lugar habiéndose adjudicado sus empresas **803,1 millones (14%)** de dólares estadounidenses más que las españolas para el mismo periodo.

Analizando los contratos adjudicados a **empresas italianas**, destacan los años 2013 y 2015, en los cuales se superó la barrera de los **1.200 millones de dólares estadounidenses**. En **2013** las empresas italianas fueron adjudicatarias de **86 contratos**, de los cuales seis tuvieron un importe mayor a 100 millones de dólares estadounidenses. El 47% del valor total adjudicado corresponde a dos contratos pertenecientes al **Programa de Préstamos Adaptables para el Desarrollo Sostenible de la Cuenca Matanza-Riachuelo (Argentina)** con un importe conjunto de 567,1 millones de dólares estadounidenses. En **2015** fueron **67** los **contratos** adjudicados a empresas italianas, de los cuales 5 superaron los 100 millones de dólares estadounidenses. El 57% del importe agregado adjudicado en este periodo, corresponde a dos contratos cuyo valor conjunto fue de 706,6 millones de dólares estadounidenses englobados dentro del **Proyecto de la Planta de Energía Eléctrica del Sur de Helwan en Egipto**.

Sin embargo, para el año fiscal 2019, se obtienen los resultados mostrados en los gráficos siguientes, donde se presentan por un lado el ranking de los cinco primeros países miembros adjudicatarios y, por otro, el ranking de los países miembros y no prestatarios, ambos ordenados por importe de contratos adjudicados.

**GRÁFICO 5. RANKING 2019 DE PAÍSES POR IMPORTE DE CONTRATOS ADJUDICADOS**


Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

**GRÁFICO 6. RANKING 2019 DE PAÍSES NO PRESTATARIOS POR IMPORTE DE CONTRATOS ADJUDICADOS**


Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

Como puede observarse, **España** ocupa el **sexto** puesto en el ranking de países miembros, existiendo una gran diferencia con India y China, países que ocupan los primeros puestos en el año fiscal 2019. Sin embargo, si tenemos en cuenta solo los **países miembros no prestatarios**, España ostenta el **segundo** puesto en el año fiscal 2019, habiendo ocupado el primer puesto en el ejercicio anterior.

**TABLA 3. VARIACIÓN (%) EN LOS CONTRATOS ADJUDICADOS A LOS PRINCIPALES PAÍSES EUROPEOS 2018-2019**

		Alemania	España	Francia	Italia	Países Bajos	Portugal	Reino Unido
Importe contratos (millones de dólares)	2019	134,76	346,56	362,74	195,86	51,64	194,70	74,91
	2018	112,33	365,12	316,90	314,24	89,45	66,55	57,67
	<b>Variación</b>	<b>19,97%</b>	<b>-5,08%</b>	<b>14,47%</b>	<b>-37,67%</b>	<b>-42,27%</b>	<b>192,57%</b>	<b>29,89%</b>
Número de contratos	2019	78	50	65	34	33	26	62
	2018	53	26	83	39	26	33	69
	<b>Variación</b>	<b>47,17%</b>	<b>92,31%</b>	<b>-21,69%</b>	<b>-12,82%</b>	<b>26,92%</b>	<b>-21,21%</b>	<b>-10,14%</b>

Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

En la tabla anterior se muestra la variación tanto en importe como en número de contratos adjudicados con respecto al año fiscal anterior. Entre 2018 y 2019, en general, la situación de los

países experimenta una mejora en importe o en número. Destaca el caso de Alemania donde ambas variables crecen comparativamente e Italia, por lo contrario.

Por último, teniendo en cuenta tanto países prestatarios como no prestatarios, se presenta a un desglose comparativo de los países que mayor volumen de adjudicaciones han logrado entre los años 2014 y 2019.

Durante el periodo **2014-2019** las empresas de estos 10 países se adjudicaron el **60%** del valor total de las adjudicaciones financiadas por el Banco Mundial. Las empresas españolas consiguieron posicionar al país como la **3º potencia a nivel global** por importe de contratos para ese periodo.

Cabe destacar el volumen de adjudicación de las empresas chinas e indias, ambos países prestatarios, a la hora de adjudicarse contratos, representando las **empresas chinas** el **21,4%** del importe de los contratos adjudicados y el **14,2% las empresas indias**. Por otro lado, resaltar el lugar que ocupan **Reino Unido**, en la posición número 18 con **817 millones de dólares estadounidenses** y **Estados Unidos** que se sitúa en la posición número 23 con **585 millones de dólares estadounidenses**.

**TABLA 4. PAÍSES POR IMPORTE DE ADJUDICACIONES 2014-2019**

*Importes en millones de dólares estadounidenses*

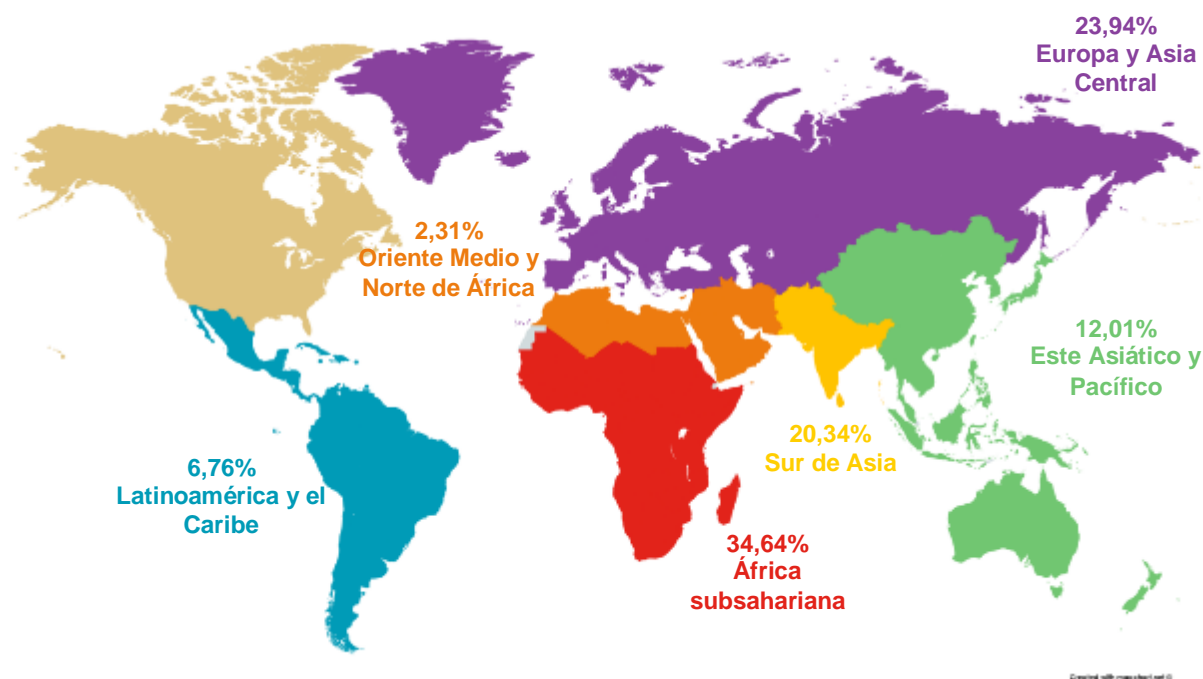
País	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Total
China	2.476	2.485	1.829	2.333	4.325	2.057	15.506
India	1.883	1.817	2.197	2.151	1.025	2.237	11.310
España	936	393	382	1.489	95	374	3.670
Italia	1.201	668	1.244	149	74	313	3.650
Brasil	265	570	401	1.351	69	214	2.871
Turquía	318	404	146	148	671	510	2.196
Argentina	769	549	189	251	120	218	2.097
Vietnam	524	563	396	344	138	121	2.086
Francia	416	264	349	367	212	323	1.929
Alemania	359	349	107	297	177	116	1.405
<b>Total</b>	<b>9.147</b>	<b>8.063</b>	<b>7.241</b>	<b>8.878</b>	<b>6.906</b>	<b>6.484</b>	<b>46.720</b>

Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

## 4. Contratos adjudicados por regiones

En este apartado se analizan los contratos financiados por el Banco Mundial en el año fiscal 2019 de acuerdo con las regiones geográficas prestatarias en las que se llevan a cabo los proyectos. En los siguientes gráficos se analiza tanto el importe como el número de contratos financiados por el Banco Mundial a nivel global por región geográfica.

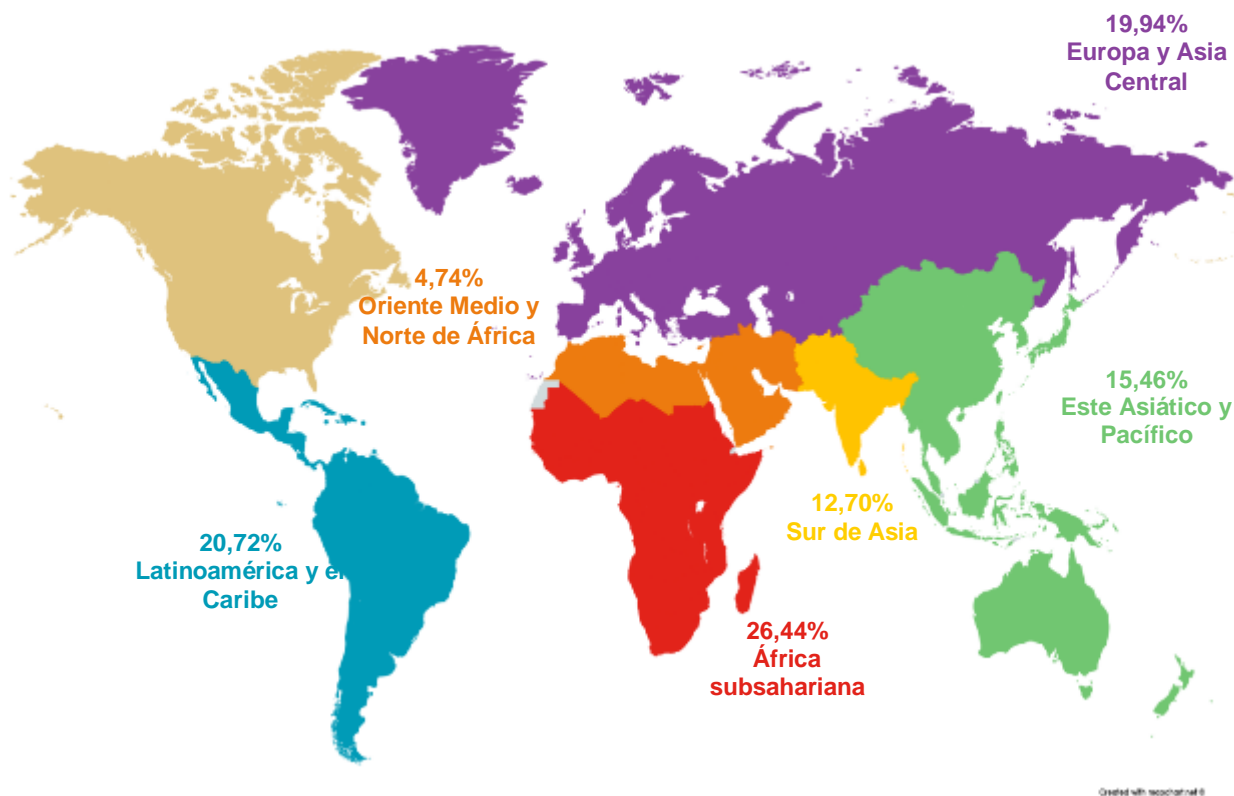
**GRÁFICO 7. FINANCIACIÓN REGIONAL EN FUNCIÓN DEL IMPORTE DE CONTRATOS 2018**  
*Importes en millones de dólares estadounidenses*



Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

Las regiones<sup>5</sup> que más se han beneficiado de la financiación de la institución en el año fiscal 2018 han sido: **Sur de Asia y África Subsahariana**. Estas regiones acaparan conjuntamente el **58,58% del importe de las adjudicaciones**. Mientras, la región de Latinoamérica y el Caribe solo obtiene el 6,8% de los recursos. En cambio, al analizar el número de contratos, el peso de las regiones de Latinoamérica y el Caribe y Oriente Medio se incrementa a costa del resto de las regiones.

<sup>5</sup> En Anexos se incluye un gráfico en la que se listan los países que el Banco Mundial incluye en cada región.

**GRÁFICO 8. FINANCIACIÓN REGIONAL EN FUNCIÓN DEL NÚMERO DE CONTRATOS 2019**
*Importes en millones de dólares estadounidenses*


Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

En la siguiente tabla se muestra de forma específica el importe y el número de contratos por región para los años 2018 y 2019. Si analizamos la variación en el **importe de los contratos** entre los dos últimos años fiscales, la región que más **aumenta** es **Este Asiático y Pacífico (52,04%)** y la que más **disminuye**, **Oriente Medio y Norte de África (-67,98%)**. En cuanto al **número de contratos**, la región que más **aumenta** es **Este Asiático y Pacífico (22,46%)** y la que más **disminuye**, **Sur de Asia (-32,9%)**. Tanto el **importe como el número** de contratos han **descendido** en términos generales globalmente.

**TABLA 5. FINANCIACIÓN POR REGIÓN EN IMPORTE Y NÚMERO DE CONTRATOS**
*Importes en millones de dólares estadounidenses*

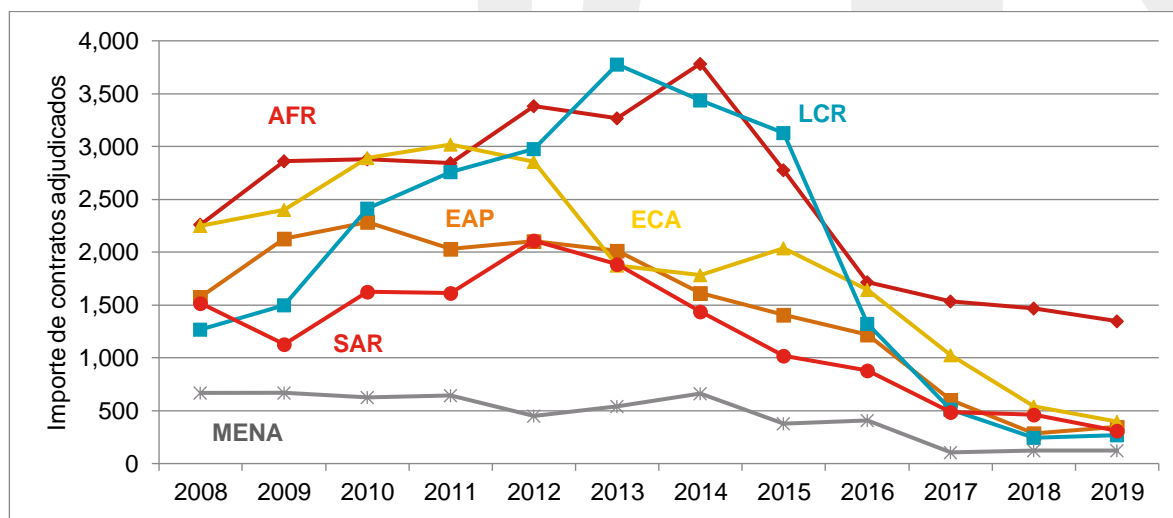
Región Geográfica	Importe contratos			Número contratos		
	2019	2018	Variación	2019	2018	Variación
África Subsahariana (AFR)	3.513	2.944	19,33%	1.348	1.470	-8,30%

Región Geográfica	Importe contratos			Número contratos		
	2019	2018	Variación	2019	2018	Variación
Este Asiático y Pacífico (EAP)	1.218	801	52,04%	349	285	22,46%
Europa y Asia Central (ECA)	2.428	2.199	10,40%	397	541	-26,62%
Latinoamérica y el Caribe (LCR)	685	882	-22,33%	270	244	10,66%
Oriente Medio y Norte de África (MNA)	234	730	-67,98%	124	123	0,81%
Sur de Asia (SAR)	2.063	2.926	-29,48%	310	462	-32,90%
<b>Total</b>	<b>10.141</b>	<b>10.483</b>	<b>-3,25%</b>	<b>2.798</b>	<b>3.125</b>	<b>-10,46%</b>

Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

Con el fin de ofrecer un mayor detalle acerca de la estrategia de financiación por región desarrollada por el Banco Mundial durante los últimos años, se muestra en los siguientes gráficos la evolución de los importes y el número de contratos adjudicados.

**GRÁFICO 9. EVOLUCIÓN DE LA FINANCIACIÓN POR REGIÓN SEGÚN IMPORTE 2008-2019**  
 Importes en millones de dólares estadounidenses



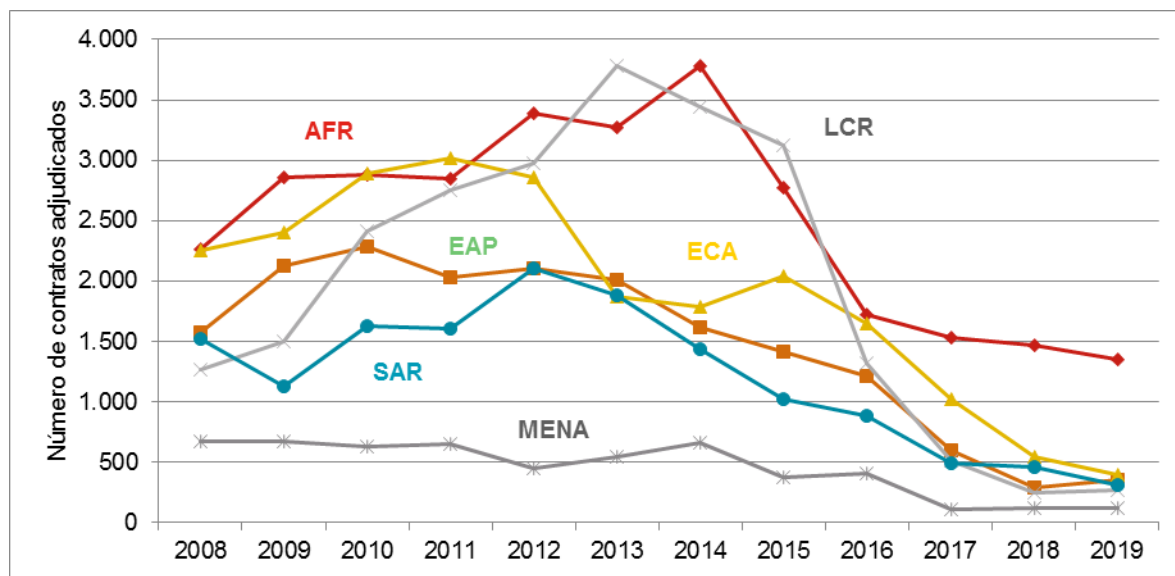
Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

Como se puede ver África subsahariana destaca sobre las demás, que convergen en tendencia decreciente. Oriente Medio y el Norte de África es la región que tradicionalmente recibe menos financiación.

En línea con lo analizado en monto de contratos, en número de proyectos, **África Subsahariana** destaca sobre el resto de las regiones, compartiendo importancia con América Latina y el Caribe hasta el año 2016, donde las operaciones en la región disminuyeron en mayor proporción que en África.



GRÁFICO 10. EVOLUCIÓN DE LA FINANCIACIÓN POR REGIÓN SEGÚN NÚMERO DE CONTRATOS 2008-2019



Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

En la siguiente tabla se muestra el importe y el número de contratos acumulados por región para el periodo 2008-2019.

TABLA 6. FINANCIACIÓN POR REGIÓN EN IMPORTE DE CONTRATOS ADJUDICADOS 2008-2019

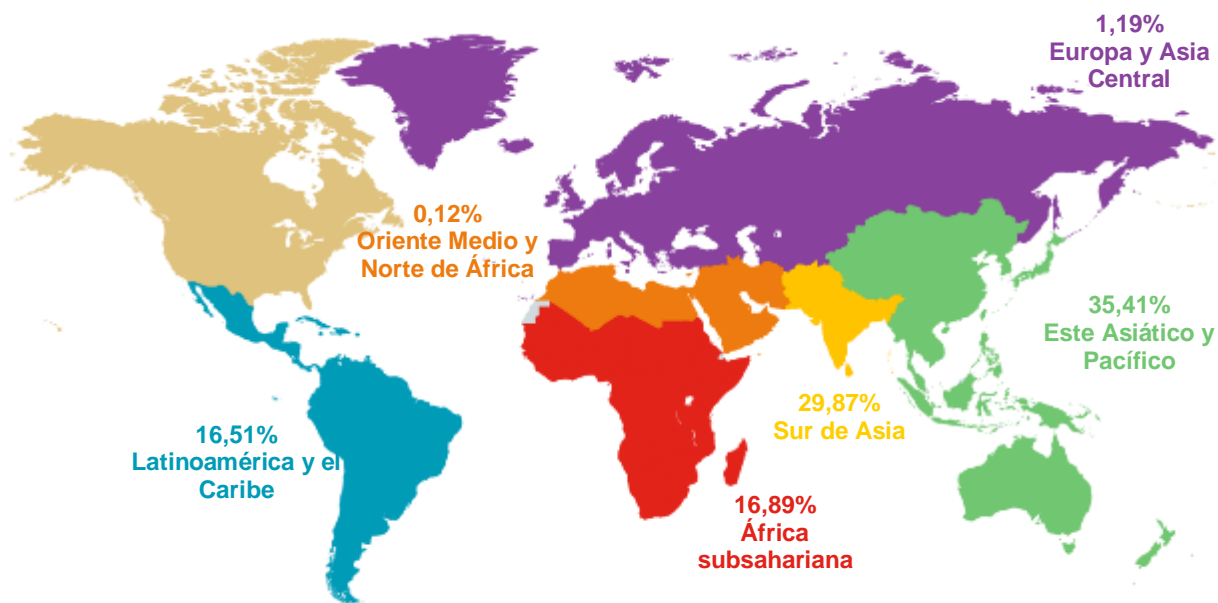
Importes en millones de dólares estadounidenses

AFR	EAP	ECA	LCR	MNA	SAR
44.009	26.366	28.577	22.040	10.668	31.602

Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

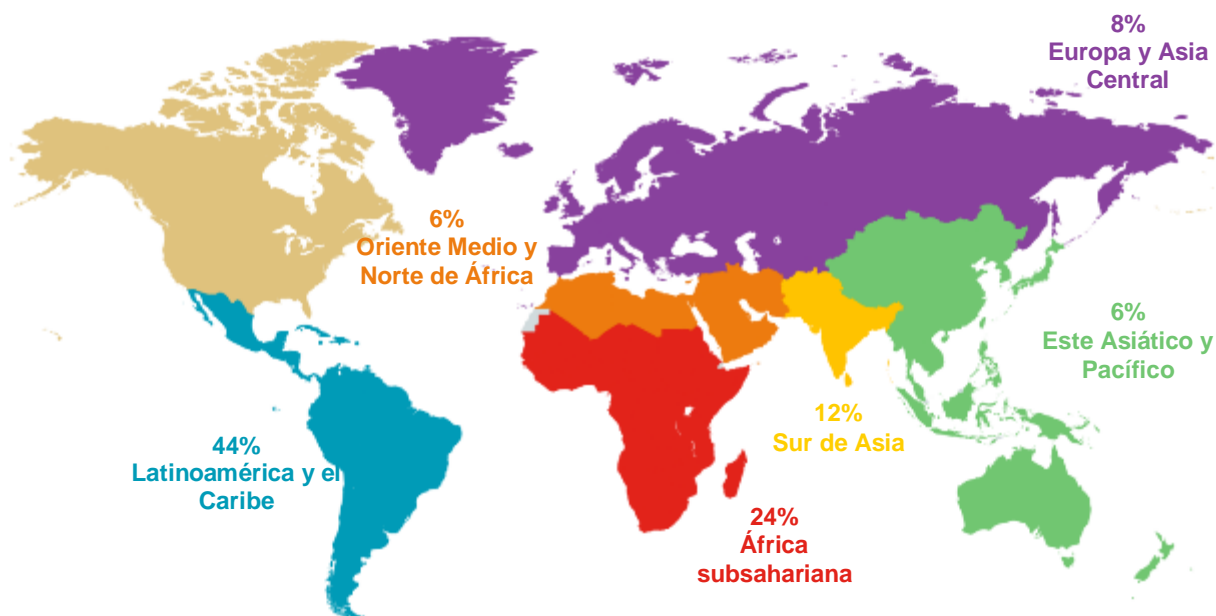
En cuanto a la participación de **empresas españolas** en los contratos del Banco Mundial según la región de actuación y el importe de los contratos, el 35,41% de los contratos adjudicados a empresas españolas en 2019 ha sido en **Este Asiático y Pacífico** y **Sur de Asia** con un 29,87%.

GRÁFICO 11. IMPORTE DE CONTRATOS ADJUDICADOS A EMPRESAS ESPAÑOLAS POR REGIÓN 2019



Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

Por otro lado, la región que mayor número de contratos se adjudica por parte de empresas españolas es **Latinoamérica y el Caribe** (44%), seguida por **África Subsahariana** (22%).

**GRÁFICO 12. NÚMERO DE CONTRATOS ADJUDICADOS A EMPRESAS ESPAÑOLAS POR REGIÓN 2019**


Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

En la siguiente tabla se muestra de forma específica el importe y el número de contratos adjudicados a empresas españolas y clasificados por región para los años 2018 y 2019

**TABLA 7. FINANCIACIÓN POR REGIÓN EN IMPORTE Y NÚMERO DE CONTRATOS ADJUDICADOS A EMPRESAS ESPAÑOLAS**

Importes en millones de dólares estadounidenses

Región Geográfica	Importe contratos			Número contratos		
	2019	2018	Variación	2019	2018	Variación
África Subsahariana (AFR)	58,53	49,39	18,50%	12	10	20,00%
Este Asiático y Pacífico (EAP)	122,72	0,44	27924,81%	3	1	200,00%
Europa y Asia Central (ECA)	4,13	143,74	-97,13%	4	4	0,00%
Latinoamérica y el Caribe (LCR)	57,23	11,74	387,31%	22	7	214,29%
Oriente Medio y Norte de África (MNA)	0,43	148,04	-99,71%	3	2	50,00%
Sur de Asia (SAR)	103,52	11,77	779,40%	6	2	200,00%
<b>Total</b>	<b>346,56</b>	<b>365,12</b>	<b>-5,08%</b>	<b>50</b>	<b>26</b>	<b>92,31%</b>

Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

Si analizamos la variación en el **importe de los contratos** entre los dos últimos años fiscales, las regiones que más **aumentan** son **Este Asiático y Pacífico** y **Sur de Asia** y la que más **disminuyen** son **Europa y Asia Central** y **Oriente Medio y Norte de África (MNA)**. En cuanto al **número de**

**contratos, todas** las regiones han visto como estos **aumentan** a excepción de **Europa y Asia Central** que mantiene el mismo número que en 2018.

A continuación, se presenta una tabla con el desempeño de España en el Banco Mundial según la región geográfica, medido como el porcentaje de contratos y su importe frente al global de la institución para el año fiscal 2019, año fiscal 2018 y al total comprendido entre los años 2008-2019.

**TABLA 8. ADJUDICACIONES ESPAÑOLAS EN EL BANCO MUNDIAL SEGÚN REGIÓN**

Región Geográfica	Porcentaje importe contratos adjudicados a empresas españolas sobre el importe total de contratos del BM			Porcentaje contratos adjudicados a empresas españolas sobre el número de contratos total del BM		
	2019	2018	2008-2019	2019	2018	2008-2019
África Subsahariana (AFR)	1,67%	1,68%	2,76%	0,89%	0,68%	0,49%
Este Asiático y Pacífico (EAP)	10,07%	0,05%	0,64%	0,86%	0,35%	0,28%
Europa y Asia Central (ECA)	0,17%	6,54%	2,82%	1,01%	0,74%	0,55%
Latinoamérica y el Caribe (LCR)	8,35%	1,33%	12,82%	8,15%	2,87%	1,16%
Oriente Medio y Norte de África (MNA)	0,18%	20,27%	2,33%	2,42%	1,63%	0,74%
Sur de Asia (SAR)	5,02%	0,40%	2,08%	1,94%	0,43%	0,39%
<b>Total</b>	<b>3,42%</b>	<b>3,48%</b>	<b>3,63%</b>	<b>1,79%</b>	<b>0,83%</b>	<b>0,61%</b>

Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

De la tabla anterior, destacan la alta contribución de las empresas españolas en **Latinoamérica y el Caribe** en el periodo 2008-2019, alcanzando un 12,82% del importe de los contratos con un 1,16% de los contratos adjudicados (274 contratos en total), debiéndose esta gran diferencia a que se han llevado a cabo importantes contratos de infraestructuras que son aquellos que alcanzan los importes por contrato más elevados. Además, es destacable el alto porcentaje de adjudicaciones en la región **Este Asiático y Pacífico** en el 2019, atribuible al proyecto CASA 1000 por valor de 87,8 millones de dólares mencionado en el resumen.

## 5. Contratos adjudicados por sectores de actividad

En este apartado se analizan los contratos financiados por el Banco Mundial en el año fiscal 2019 con relación a los sectores principales<sup>6</sup> en los que se enmarcan los proyectos. En la siguiente tabla se muestra un desglose detallado del importe y el número de contratos adjudicados en cada sector para los años 2018, 2019 y el total 2008-2019.

**TABLA 9. FINANCIACIÓN POR SECTOR PRINCIPAL EN IMPORTE Y NÚMERO DE CONTRATOS**

*Importes en millones de dólares estadounidenses*

Sector Principal	Importe contratos					Número contratos				
	2019	2018	Variación	2008-2019	Peso	2019	2018	Variación	2008-2019	Peso
Agricultura	383,18	426,29	-10,11%	7.887,53	5,20%	164	335	-51,04%	14854	15,04%
Educación	166,48	281,24	-40,81%	4.353,08	2,87%	122	239	-48,95%	11391	11,53%
Energía y minería	2.598,53	1.685,74	54,15%	31.574,10	20,80%	318	420	-24,29%	10965	11,10%
Sector Financiero	21,11	9,29	127,27%	1.216,56	0,80%	20	39	-48,72%	2264	2,29%
Salud	255,12	376,28	-32,20%	1.285,67	0,85%	94	189	-50,26%	1146	1,16%
Industria y Comercio	269,05	180,25	49,26%	1.633,42	1,08%	63	108	-41,67%	2902	2,94%
Información y Telecomunicaciones	121,33	137,15	-11,53%	1.424,02	0,94%	43	84	-48,81%	2062	2,09%
Administración Pública	162,38	456,13	-64,40%	8.654,30	5,70%	166	391	-57,54%	21586	21,85%
Protección Social	132,18	293,38	-54,95%	746,38	0,49%	78	131	-40,46%	1008	1,02%
Transporte	1.566,03	3.797,29	-58,76%	56.872,26	37,46%	189	457	-58,64%	12741	12,90%
Agua y Saneamiento	1.077,10	2.062,03	-47,76%	31.723,72	20,90%	217	369	-41,19%	16050	16,25%
Otros	3.388,97	769,01	340,69%	4.440,91	2,93%	1323	364	263,46%	1804	1,83%
<b>Total</b>	<b>10.141,46</b>	<b>10.474,10</b>	<b>-3,18%</b>	<b>151.811,95</b>	<b>100%</b>	<b>2797</b>	<b>3126</b>	<b>-10,52%</b>	<b>98.773</b>	<b>100%</b>

Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

Si se atiende a los **sectores de actividad** en el año fiscal 2019, los datos del gráfico revelan que con el **25,62%** del importe total, el sector que mayor **volumen de financiación** recibe es el sector **Energía y Minería**. En segundo lugar, se encuentra el sector **Transporte** con el **15,44%**, seguido de **Agua y Saneamiento** con el **10,62%** en tercer lugar. La suma de la financiación de estos tres

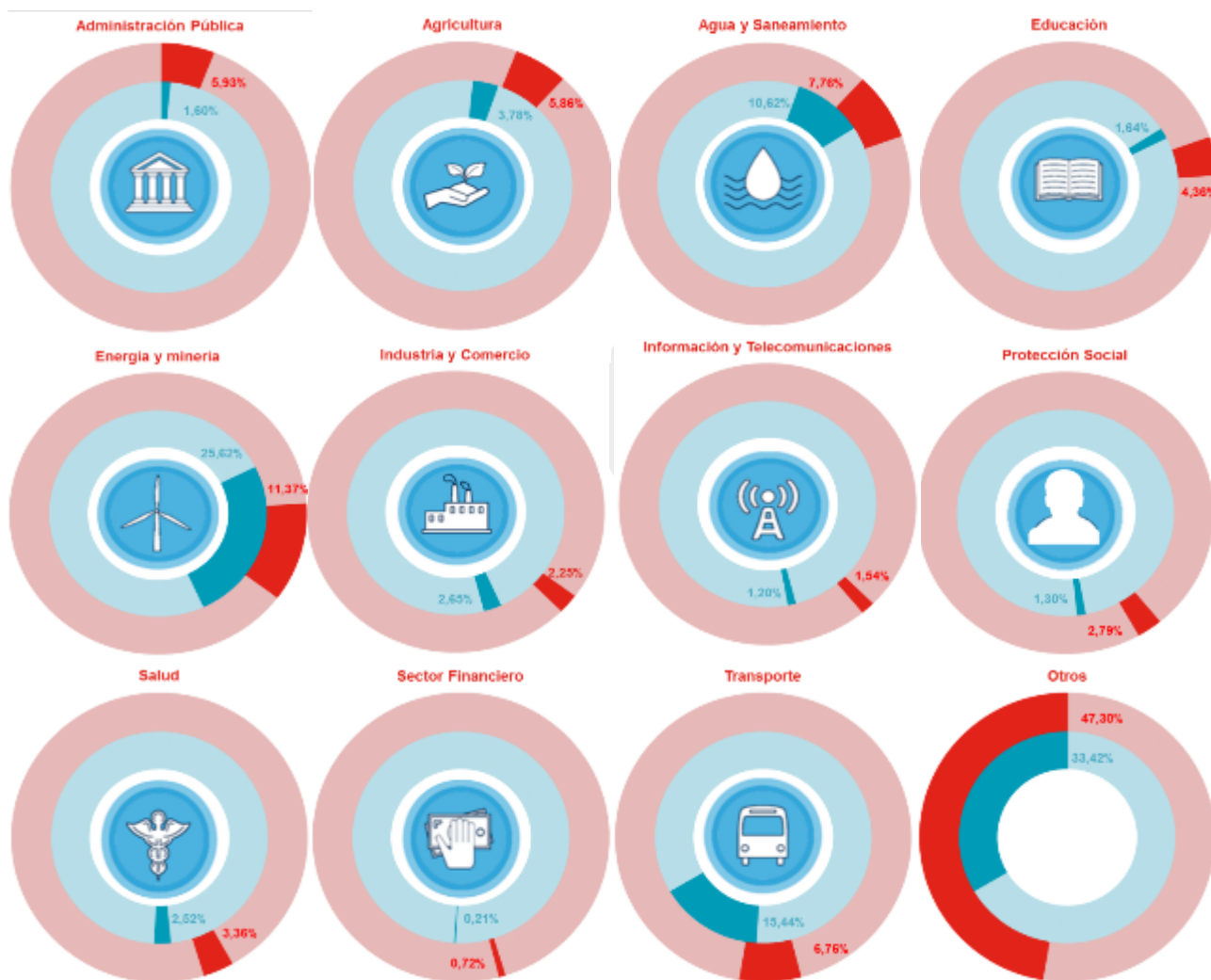
<sup>6</sup> En Anexos puede encontrarse una lista con los subsectores que se incluyen en cada uno de los sectores principales.

sectores de infraestructura supuso el **51,69% de la financiación global**. En cuanto al **número de contratos**, estos mismos sectores aúnan el **25,88% del total**, **Energía y Minería (11,37%)**, **Agua y Saneamiento (7,76%)** y **Transporte (6,76%)**.

**GRÁFICO 13. FINANCIACIÓN POR SECTOR PRINCIPAL 2019**

*En rojo se muestra la distribución por número de contratos*

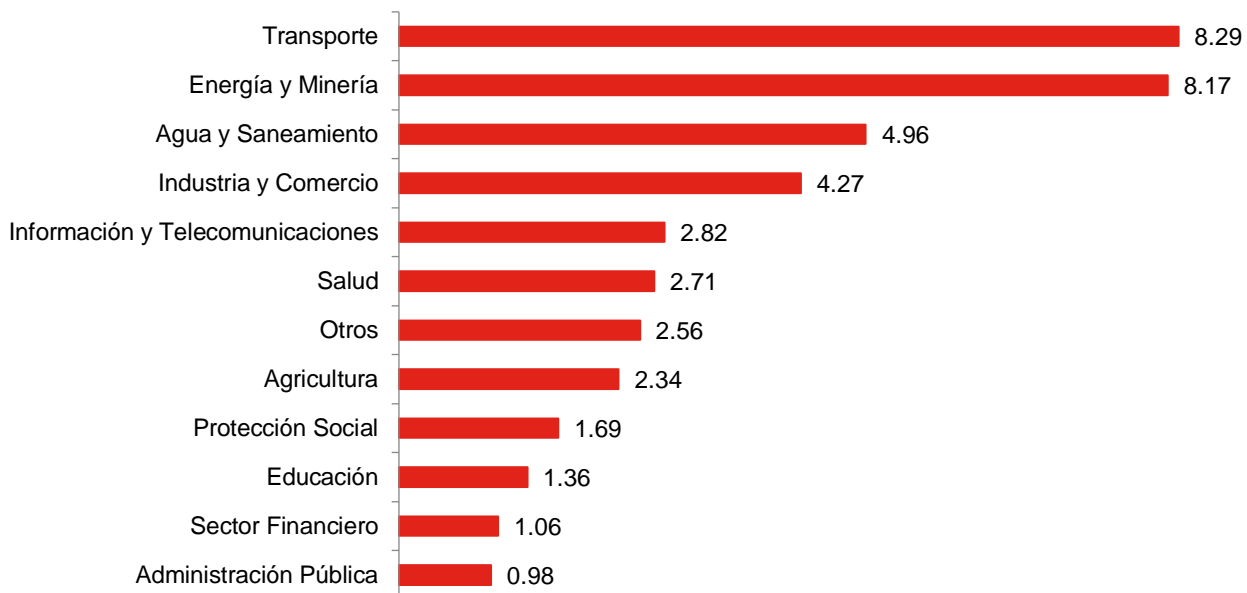
*En azul se muestra la distribución por importe de contratos*



Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

Se puede determinar que la necesidad de mayor volumen financiero se asocia a la envergadura de la inversión requerida para realizar los proyectos, de esta forma, los sectores relacionados con el desarrollo de infraestructuras siempre reciben mayor financiación. Por ello, como puede apreciarse en la tabla siguiente, estos sectores son en los que el importe medio por contrato es mayor.

**GRÁFICO 14. IMPORTE MEDIO POR CONTRATO SEGÚN SECTORES 2019**



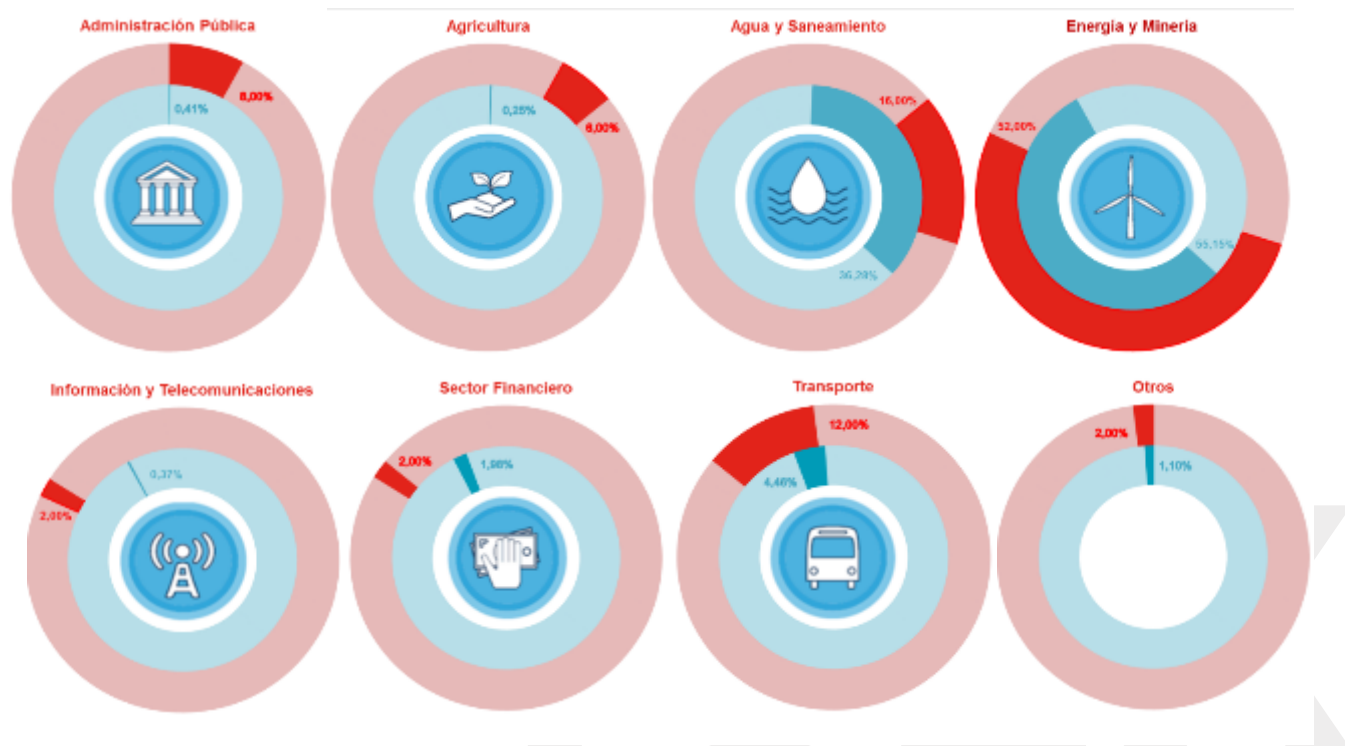
Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

A continuación, se presenta la distribución de contratos logrados por empresas españolas según sector. En 2019, el sector de **Energía y Minería** se coloca como el primer sector tanto en importe (**28,11%**) como en número de contratos (**28%**), seguido por **Agua y Saneamiento** y **Transporte** con el **14%** y el **10%** del número de contratos respectivamente-

### GRÁFICO 15. FINANCIACIÓN POR SECTOR PRINCIPAL A EMPRESAS ESPAÑOLAS 2019

En rojo se muestra la distribución por número de contratos

En azul se muestra la distribución por importe de contratos



Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

Como se puede ver en la siguiente tabla, las empresas y consultorías españolas se han adjudicado un total de **50 contratos** por un valor de **346,56 millones de dólares**.

### TABLA 10. FINANCIACIÓN POR SECTOR PRINCIPAL EN IMPORTE Y NÚMERO DE CONTRATOS A EMPRESAS ESPAÑOLAS

Importes en millones de dólares estadounidenses

Sector Principal	Importe contratos			Número contratos		
	2019	2018	2008-2019	2019	2018	2008-2019
Agricultura	0,18	23,88	56,85	2	4	38
Educación	0,00	0,00	11,43	0	0	13
Energía y Minería	97,42	16,45	1.136,73	14	5	178
Sector Financiero	6,86	0,00	23,17	1	0	21
Salud	0,00	0,00	1,04	0	0	4
Industria y Comercio	0,00	0,00	7,81	0	0	25
Información y Telecomunicaciones	1,28	0,00	9,37	1	0	5
Administración Pública	1,12	1,10	97,69	3	1	78
Protección Social	0,00	0,00	0,82	0	0	4
Transporte	10,56	157,35	3.369,47	5	5	140
Agua y Saneamiento	8,34	141,48	926,57	7	5	126
Otros	220,80	24,87	245,67	17	6	23
<b>Total</b>	<b>346,56</b>	<b>365,12</b>	<b>5.886,62</b>	<b>50</b>	<b>26</b>	<b>655</b>

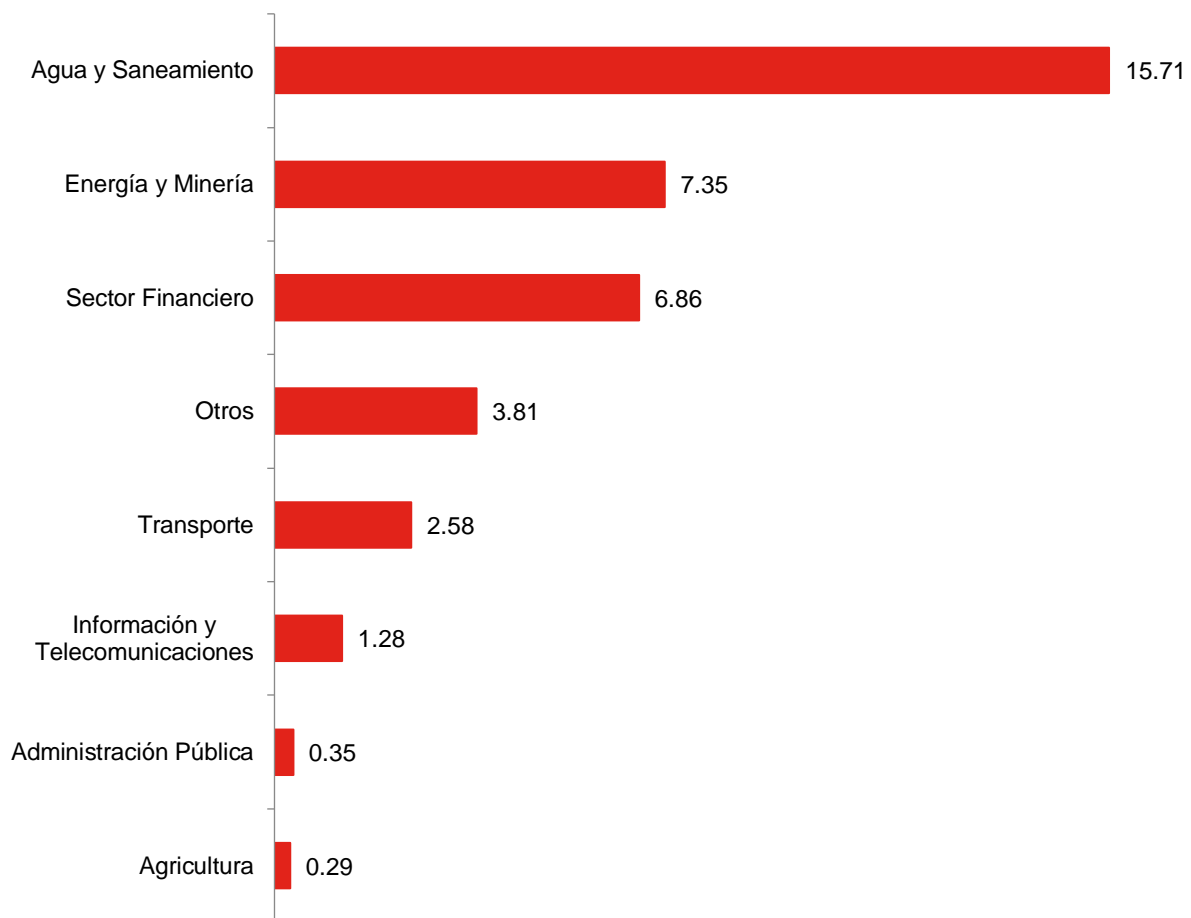
Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.



De acuerdo con la tabla anterior, los sectores de **Energía y Minería**, **Agua y Saneamiento** y **Transporte** son los más activos para las empresas españolas.

El importe medio por contrato adjudicado a empresas españolas para el año fiscal 2019 se muestra en la siguiente tabla.

**GRÁFICO 16. IMPORTE MEDIO POR CONTRATO ADJUDICADO A EMPRESAS ESPAÑOLAS SEGÚN SECTORES 2019**



Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

En cuanto al desempeño de las empresas españolas según sectores:

TABLA 11. ADJUDICACIONES ESPAÑOLAS EN EL BANCO MUNDIAL SEGÚN SECTOR

Sector	Porcentaje importe contratos adjudicados a empresas españolas sobre el importe total de contratos del BM			Porcentaje contratos adjudicados a empresas españolas sobre el número de contratos total del BM		
	2019	2018	2008-2019	2019	2018	2008-2019
Administración Pública	0,87%	0,24%	1,13%	2,41%	0,26%	0,37%
Agricultura	0,23%	5,60%	0,73%	1,83%	1,19%	0,26%
Agua y Saneamiento	11,67%	6,86%	3,29%	3,69%	1,36%	0,79%
Educación	0,00%	0,00%	0,26%	0,00%	0,00%	0,11%
Energía y Minería	7,36%	0,98%	3,90%	8,18%	1,19%	1,73%
Industria y Comercio	0,00%	0,00%	0,48%	0,00%	0,00%	0,86%
Información y Telecomunicaciones	1,05%	0,00%	0,66%	2,33%	0,00%	0,24%
Protección Social	0,00%	0,00%	0,11%	0,00%	0,00%	0,40%
Salud	0,00%	0,00%	0,08%	0,00%	0,00%	0,35%
Sector Financiero	32,50%	0,00%	1,90%	5,00%	0,00%	0,93%
Transporte	0,99%	4,14%	5,93%	3,17%	1,09%	1,11%
Otros	0,11%	3,23%	0,65%	0,08%	1,65%	0,39%
<b>Total</b>	<b>3,58%</b>	<b>0,84%</b>	<b>3,52%</b>	<b>0,88%</b>	<b>0,64%</b>	<b>0,54%</b>

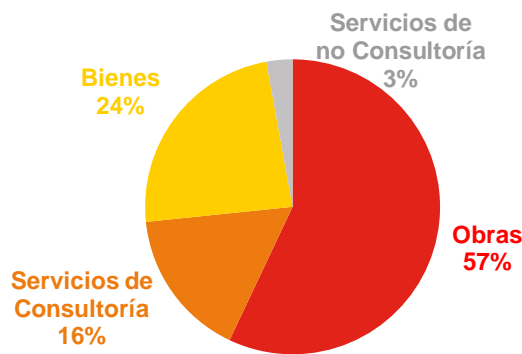
Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

Se puede destacar el desempeño según importe de contratos del **32,50%** obtenido en **Sector Financiero** en el año fiscal 2019, seguido por **Agua y Saneamiento** con el **11,67%** y **Energía y Minería** en **7,36%**.

## 6. Contratos adjudicados por tipología

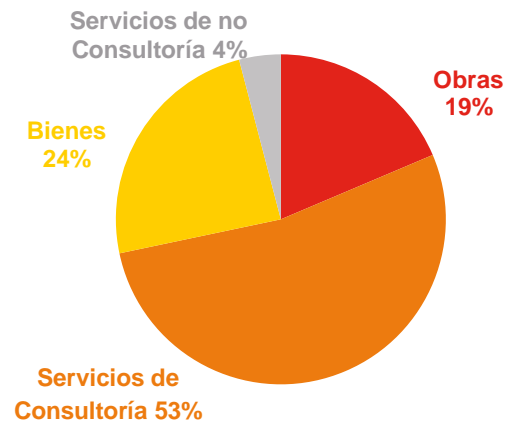
Los contratos adjudicados por el Banco Mundial en el año fiscal de 2019 según la tipología del contrato se distribuyen de acuerdo con el siguiente gráfico.

GRÁFICO 17. CLASIFICACIÓN POR TIPOLOGÍA DE CONTRATO SEGÚN EL IMPORTE 2019



Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

GRÁFICO 18. CLASIFICACIÓN POR TIPOLOGÍA DE CONTRATO SEGÚN EL NÚMERO DE CONTRATOS 2019

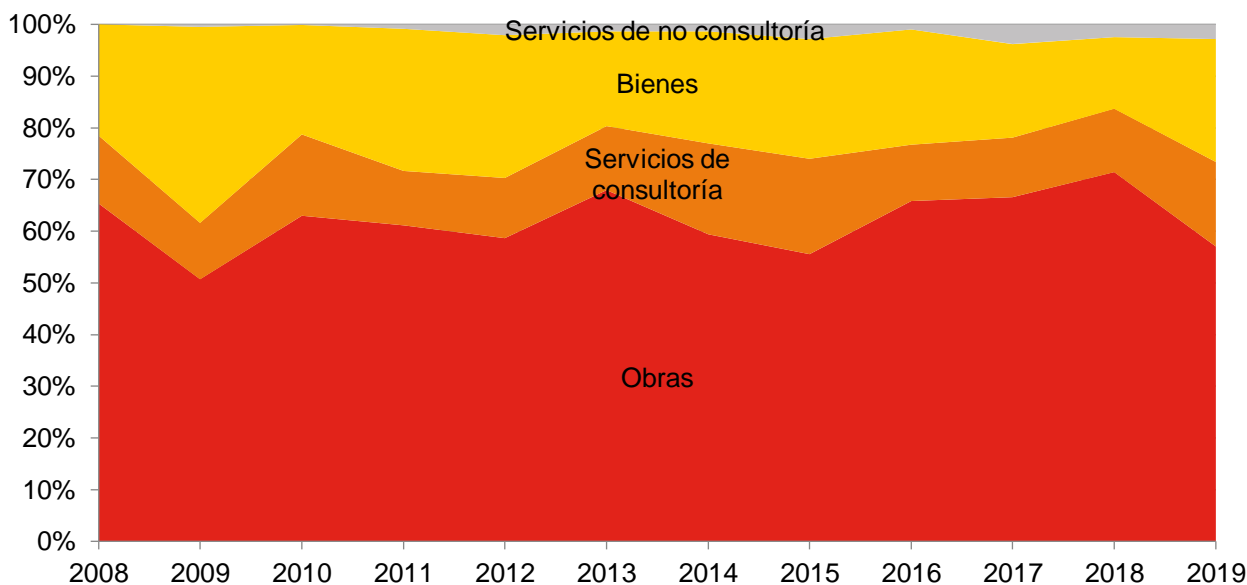


Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

Como puede observarse, el **57%** del importe de los contratos corresponde a **contratos de obras**, mientras que, según el número de contratos, la categoría que se lleva el mayor número de contratos es **servicios de consultoría**, con un **53%**.

**GRÁFICO 19. EVOLUCIÓN DISTRIBUCIÓN DE CONTRATOS POR TIPOLOGÍA 2008-2019**

*Según el importe de los contratos*

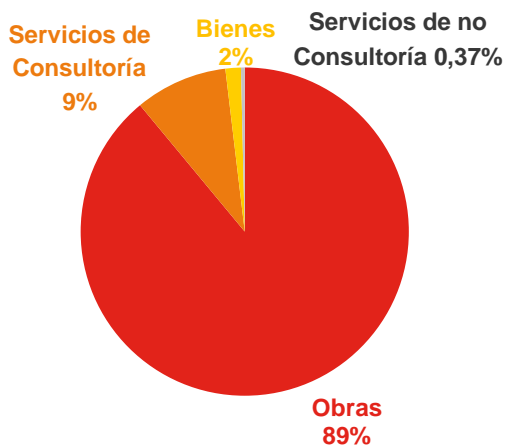


Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

De acuerdo con el gráfico anterior, el importe de los servicios de consultoría y no consultoría han crecido en el último ejercicio mientras que los de obras y bienes se han reducido notablemente; manteniendo, no bastante, su prevalencia a lo largo del periodo.

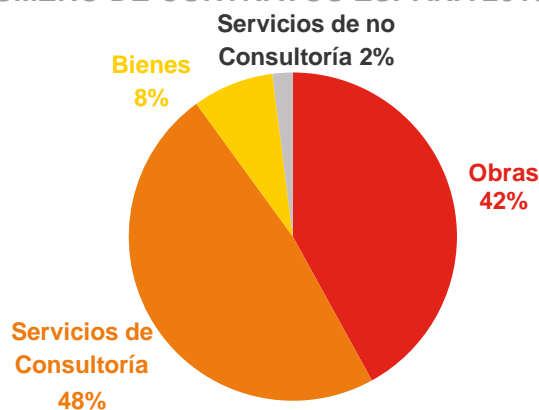
Para el caso de las **empresas españolas** y según el importe de los contratos, en el año fiscal 2018, el **90%** de los contratos adjudicados han sido **contratos de obras**, seguidos de contratos de **servicios de consultoría** con un **9%** del total. Sin embargo, al tener en cuenta el número de contratos se observa que el **46%** corresponde a **servicios de consultoría** y el **31%** a **contratos de obras**.

**GRÁFICO 20. CLASIFICACIÓN POR TIPOLOGÍA DE CONTRATO SEGÚN EL IMPORTE ESPAÑA 2019**



Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

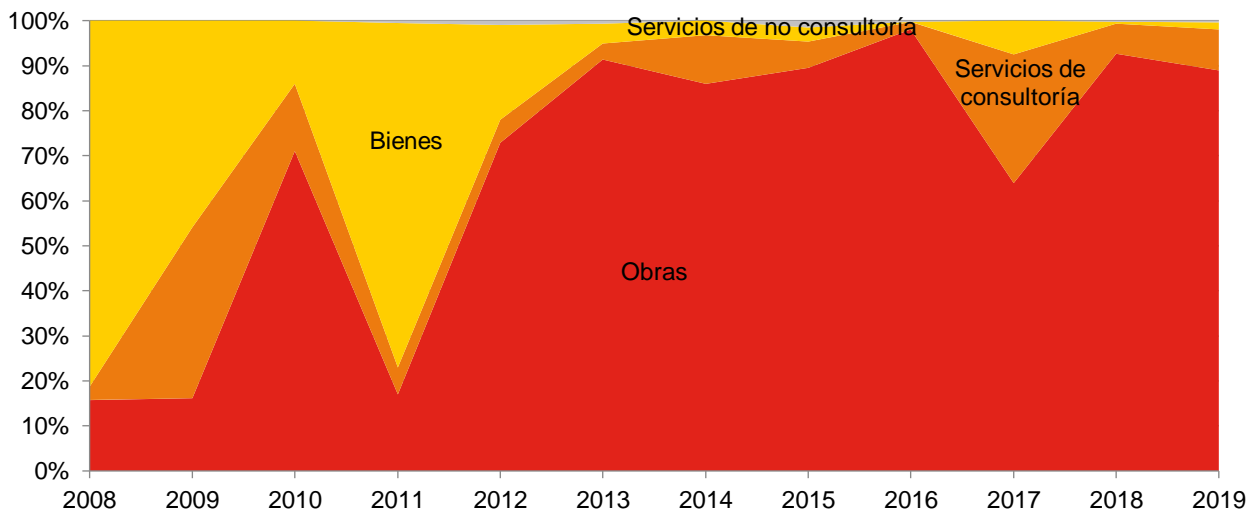
**GRÁFICO 21. CLASIFICACIÓN POR TIPOLOGÍA DE CONTRATO SEGÚN EL NÚMERO DE CONTRATOS ESPAÑA 2019**



Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

En cuanto a la evolución de las adjudicaciones a empresas españolas en los últimos años, tal y como se muestra en el siguiente gráfico, en los últimos once años los contratos son en su mayoría contratos de obras, desplazando a los bienes, más importantes en los primeros años.

**GRÁFICO 22. EVOLUCIÓN DISTRIBUCIÓN DE CONTRATOS POR TIPOLOGÍA 2008-2019**  
Según el importe de los contratos



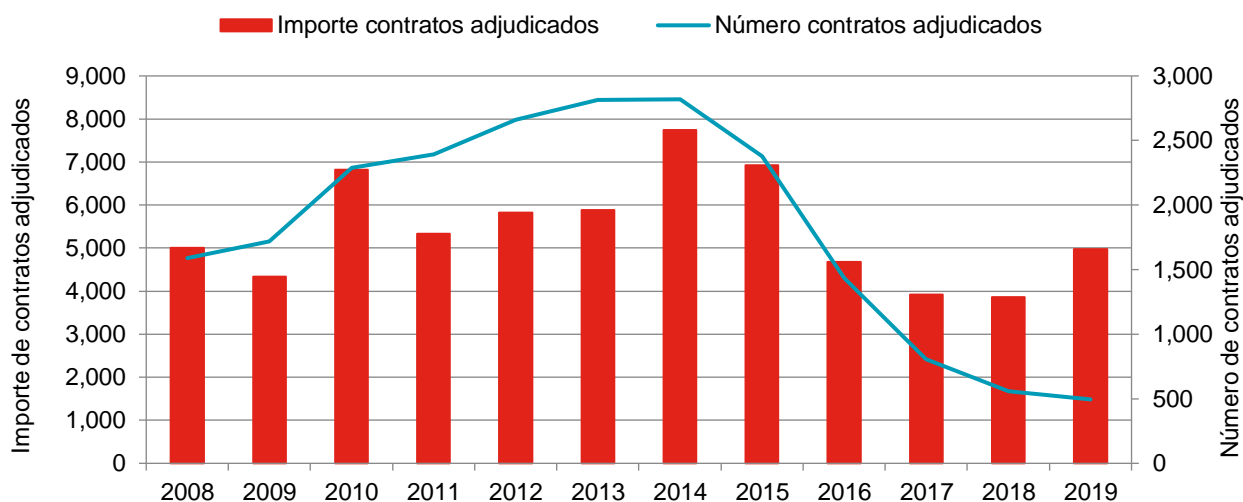
Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

## 6.1. Contratos de servicios

En el año fiscal 2019, el Banco Mundial adjudicó **1.485 contratos** de servicios<sup>7</sup> por un importe total de **1.657,18 millones de dólares estadounidenses**. En el siguiente gráfico se muestra la evolución de los contratos de servicios licitados por el Banco Mundial, observándose una disminución en los últimos años.

**GRÁFICO 23. EVOLUCIÓN CONTRATOS DE SERVICIOS 2008-2019**

*Importes en millones de dólares estadounidenses*



Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

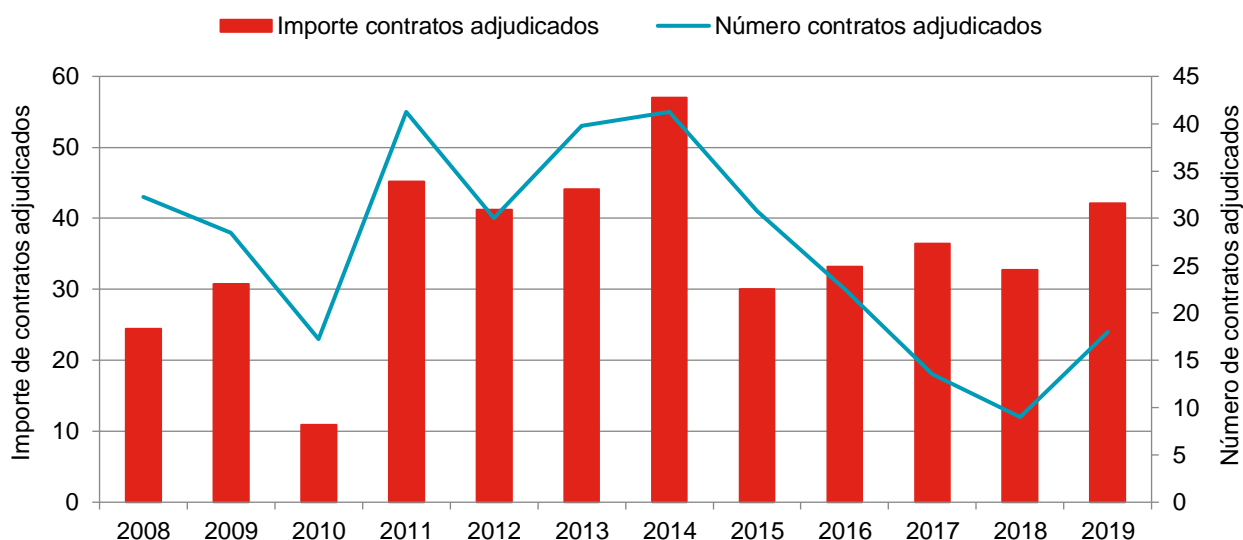
Por otro lado, en el mismo año fiscal, las empresas y los consultores individuales españoles resultaron adjudicatarios de **24 contratos** de servicios financiados por el Banco Mundial, por un importe **total de 31,61 millones de dólares**. Igualmente se muestra la evolución de los contratos adjudicados a empresas españolas, observándose la misma tendencia que en el gráfico anterior.

De acuerdo al importe de los contratos, las empresas españolas llevaron a cabo el **1,91%** de los contratos de servicios del Banco Mundial en 2018.

<sup>7</sup> El Banco Mundial divide los contratos de servicios en dos categorías, "consultant services" y "non-consulting services".

## GRÁFICO 24. EVOLUCIÓN CONTRATOS DE SERVICIOS A EMPRESAS ESPAÑOLAS 2008-2019

Importes en millones de dólares estadounidenses



Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

En comparación con el año fiscal 2018, 2019 ha experimentado un aumento de un 28,7% en el importe total de los contratos de servicios adjudicados a empresas españolas. Este aumento supone una variación de **7 millones de dólares estadounidenses**. Por su parte, el número de contratos se duplicó entre 2018 y 2019, pasando de 12 a 24. Si bien el número de contratos está muy por debajo de la media (39 contratos), el importe obtenido supera a la misma ligeramente, se sitúa en **28 millones de dólares estadounidenses** para el periodo 2008-2019.

**Afganistán** ocupa el **primer puesto** como proveedor de servicios al Banco Mundial con **655,69 millones de dólares en 2019<sup>8</sup>**, seguido de Alemania con 88,54 millones de dólares. Por su parte, **España** ocupa la **decimoquinta** posición. Sin embargo, si consideramos exclusivamente los países europeos, España se situaría en cuarta posición, solo superada por Alemania, Francia e Italia con 54,09 y 44,82 millones de dólares, respectivamente.

En la siguiente tabla se puede consultar los contratos de servicios adjudicados a empresas españolas en el año fiscal 2019.

<sup>8</sup> Todos los contratos de servicios realizados por empresas afganas fueron para Afganistán.

**TABLA 12. CONTRATOS DE SERVICIOS ADJUDICADOS A EMPRESAS Y CONSULTORES INDIVIDUALES ESPAÑOLES**
*Importes en millones de dólares estadounidenses*

Nombre del Proyecto	ID del Proyecto	País	Sector	Empresa Adjudicataria	Importe
PE: Enhancement of Env. Quality Services	P147342	PE	Administración Pública	AQUATEC, PROYECTOS PARA EL SECTOR DEL AGUA, S.A.U	0,37
PE: Enhancement of Env. Quality Services	P147342	PE	Administración Pública	LABAQUA S.A.	0,37
PE: Enhancement of Env. Quality Services	P147342	PE	Administración Pública	TECNICA Y PROYECTOS S.A. SUCURSAL DEL Perú	0,37
Regional Off-Grid Electrification	P160708	3W	Agricultura	INSTITUTE OF SOLAR ENERGY OF THE UNIVERSIDAD POLITECNICA DE	0,08
MA-Partnership for Market Readiness	P128654	MA	Agricultura	PERSPECTIVE CLIMATE GROUP	0,09
AO:Water Sector Institutional Dev.2	P151224	AO	Agua y Saneamiento	AECOM INTERNATIONAL DEVELOPMENT EUROPE	1,35
Jharkhand Municipal Development Project	P158502	IN	Agua y Saneamiento	EPTISA SERVICIOS DE INGENIERIA S.L., SPAIN IN CONSORTIUM WIT	1,14
Bangladesh Weather&Climate Services Reg	P150220	BD	Agua y Saneamiento	EPTISA SERVICIOS DE INGENIERIA, S.L.	0,76
AO:Water Sector Institutional Dev.2	P151224	AO	Agua y Saneamiento	Individual Consultant	0,65
AR Buenos Aires Flood risk management	P145686	AR	Agua y Saneamiento	TECNICA Y PROYECTOS S.A - TYPESA	0,3
AR(APL1) Matanza-Riachuelo Development	P105680	AR	Agua y Saneamiento	TPF GETINSA EUROESTUDIOS / HYTSA	0,98
EU/IPA Energy Sector TA Project II	P151934	TR	Energía y Minería	AF MERCADOS EMI	0,22
TZ-Energy Sector Capacity Building Prj	P126875	TZ	Energía y Minería	AF MERCADOS EMI (SUB CONSULTANT)	0,48
EU/IPA Energy Sector TA Project II	P151934	TR	Energía y Minería	MRC CONSULTANTS AND TRANSACTION ADVISORS	0,45
Rural Electrification Project Stage II	P160658	VU	Energía y Minería	TRAMA TECHNOAMBIENTAL, S.L	1,09
Niger Solar Electricity Access Project	P160170	NE	Energía y Minería	TRAMATTA TECNO AMBIENTAL	0,71
GH eTransform Ghana	P144140	GH	Información y Telecomunicaciones	VILT IBERICA SLU	1,28
BO Santa Cruz Road Corridor Connector	P152281	BO	N/A	EPTISA SERVICIOS DE INGENIERIA S.L. SUCURSAL BOLIVIA	4,91
PE: Enhancement of Env. Quality Services	P147342	PE	N/A	IDP INGENIERIA Y ARQUITECTURA IBERIA, S.L.U.	0,29
Uttarakhand Disasater Recovery Project	P146653	IN	N/A	TPF GETINSA EUROSTUDIOS S.L.	3,81
PPIAP	P158768	AF	Sector Financiero	EPTISA SERVICIOS DE INGENIERIA, S.L.	6,86
RRMSP	P132982	AL	Transporte	APPLUS NORCONTROL	1,48
RRMSP	P132982	AL	Transporte	EPTISA SERVICIOS DE INGENIERIA, SL	1,98
Ethiopia- Expressway Development Support	P148850	ET	Transporte	EPTISA SEVICIOS DE INGENIERIA S.L	0,79



Nombre del Proyecto	ID del Proyecto	País	Sector	Empresa Adjudicataria	Importe
Ethiopia- Expressway Development Support	P148850	ET	Transporte	IDOM INGENIERIA Y CONSULTORIA S.A.U.	2,07

Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

El contrato más importante en cuanto volumen de facturación fue en el **Sector Financiero**, alcanzando un total de **6,9 millones de dólares**. Cabe destacar que este contrato es el único contrato de este sector y representa el 20,9% de los contratos de servicios.

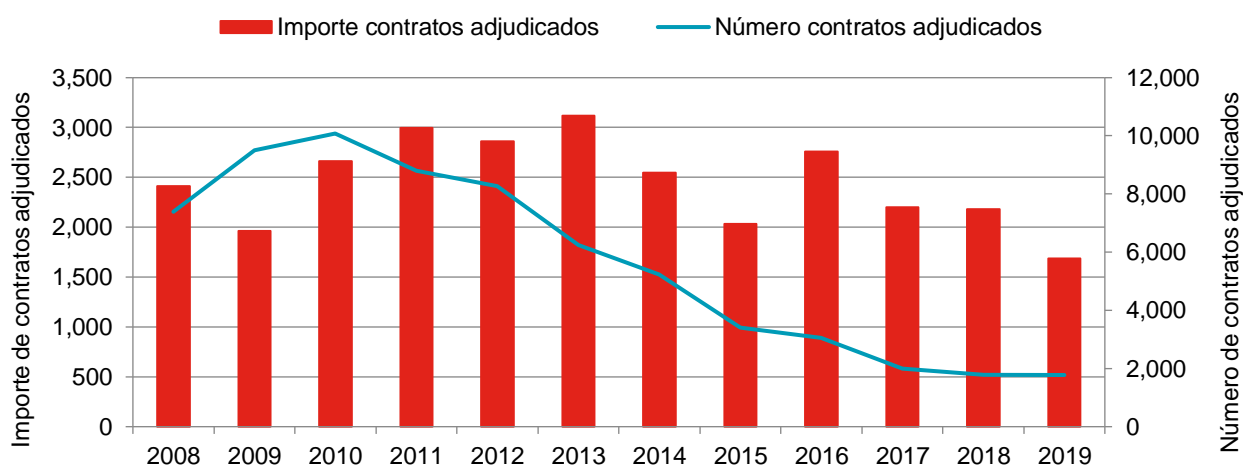
Si analizamos el periodo 2008-2019, el primer puesto lo ocupa Afganistán con 2.686,8 millones de dólares (3.381 contratos), seguido de Francia, 997,5 millones de dólares (1.481 contratos) e India con 972,5 (1.546 contratos). España ocupa el vigésimo puesto con 346,4 millones y 453 contratos.

## 6.2. Contratos de obras

En el **año fiscal 2019**, el Banco Mundial adjudicó **521 contratos** de obras por un importe total de **5.783,5 millones de dólares estadounidenses**. En el siguiente gráfico se muestra la evolución de los contratos de obras licitados por el Banco Mundial, observándose una disminución en los últimos años que coincide con el cambio de política de supervisión y evaluación de los proyectos financiados por la institución.

**GRÁFICO 25. EVOLUCIÓN CONTRATOS DE OBRAS 2008-2019**

*Importes en millones de dólares estadounidenses*

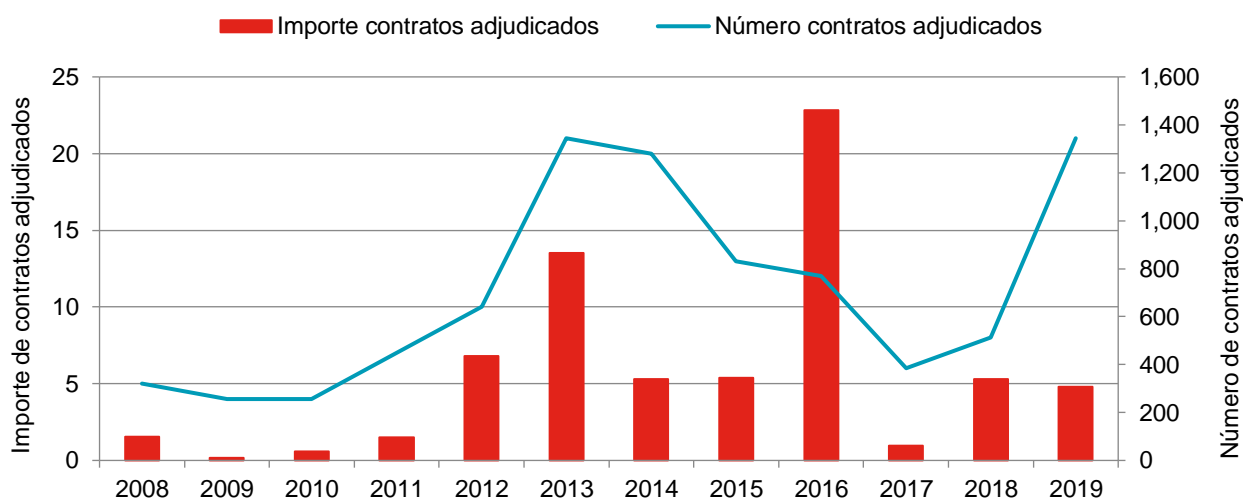


Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

En el **año fiscal 2019**, las empresas españolas resultaron adjudicatarias de **21 contratos** de obras financiados por el Banco Mundial, por un importe **total de 308,38 millones de dólares**. Igualmente se muestra la evolución de los contratos adjudicados a empresas españolas, observándose la misma tendencia que en el gráfico anterior.

De acuerdo con importe de los contratos, las empresas españolas llevaron a cabo el **5,33%** de los contratos de obras del Banco Mundial en 2019.

**GRÁFICO 26. EVOLUCIÓN CONTRATOS DE OBRAS A EMPRESAS ESPAÑOLAS 2008-2019**  
*Importes en millones de dólares estadounidenses*



Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

En comparación con el año fiscal 2018, el importe de los contratos en obras se ha reducido en 29,85 millones de dólares. No obstante, el número de contratos ha aumentado considerablemente pasando de 8 en 2018 a 21 en 2019. A pesar de que el importe de los contratos está por debajo de la media en el periodo analizado (400 millones de dólares), el número de contratos es muy superior a la media (12).

**China** ocupa el **primer puesto** como adjudicatario de contratos de obra del Banco Mundial con **2.018,93 millones de dólares** en 2019, seguido de India con 805,80 millones de dólares. Por su parte, **España** ocupa la **tercera** posición. Al considerar únicamente los países europeos, España ocuparía la primera posición, seguido de Francia.

En la siguiente tabla pueden consultarse los contratos de obras adjudicados a empresas españolas en el año 2019.

**TABLA 13. CONTRATOS DE OBRAS ADJUDICADOS A EMPRESAS Y CONSULTORES INDIVIDUALES ESPAÑOLES**
*Importes en millones de dólares estadounidenses*

Nombre del Proyecto	ID del Proyecto	País	Sector	Empresa Adjudicataria	Importe
AR Renewable Energy	P133288	AR	Energía y Minería	GAMMA SOLUTIONS S.L	0,80
AR Renewable Energy	P133288	AR	Energía y Minería	GAMMA SOLUTIONS S.L	0,58
AR Renewable Energy	P133288	AR	Energía y Minería	GAMMA SOLUTIONS S.L	0,57
AR Renewable Energy	P133288	AR	Energía y Minería	GAMMA SOLUTIONS S.L	2,06
AR Renewable Energy	P133288	AR	Energía y Minería	GAMMA SOLUTIONS S.L	1,07
AR Renewable Energy	P133288	AR	Energía y Minería	GAMMA SOLUTIONS S.L	1,25
Electricity Access & Services Expansion	P156208	ZR	Otros	AEE POWER	8,80
Electricity Access & Services Expansion	P156208	ZR	Otros	AEE POWER	14,78
Second Ho Chi Minh City ES Project	P127978	VN	Otros	ACCIONA AGUA S.A	117,38
Madhya Pradesh Urban Development Project	P155303	IN	Agua y Saneamiento	ABEINSA	3,15
CASA-1000 Project	P145054	8S	Energía y Minería	COBRA INSTALACIONES Y SERVICIOS SA	87,80
WAPP APL4 (Phase 1) CSLG	P113266	3W	Otros	ELECNOR S.A.	26,84
DR Dist. Grid Moderniz & Loss Reduction	P147277	DO	Otros	ELECNOR S.A.	4,38
DR Dist. Grid Moderniz & Loss Reduction	P147277	DO	Otros	ELECNOR S.A.	2,05
DR Dist. Grid Moderniz & Loss Reduction	P147277	DO	Otros	SOCIEDAD ESPANOLA DE M. INDUSTRIALES	3,00
DR Dist. Grid Moderniz & Loss Reduction	P147277	DO	Otros	FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGETICAS, S.A.	8,45
DR Dist. Grid Moderniz & Loss Reduction	P147277	DO	Otros	FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGETICAS, S.A.	7,66
DR Dist. Grid Moderniz & Loss Reduction	P147277	DO	Otros	MONLUX, S.A.	3,36
DR Dist. Grid Moderniz & Loss Reduction	P147277	DO	Otros	SOCIEDAD ESPANOLA DE M. INDUSTRIALES	3,72
DR Dist. Grid Moderniz & Loss Reduction	P147277	DO	Otros	SOCIEDAD ESPANOLA DE M. INDUSTRIALES	7,74
DR Dist. Grid Moderniz & Loss Reduction	P147277	DO	Otros	ELECNOR S.A.	2,96

Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

El contrato más importante en cuanto volumen de facturación alcanzó un total de **117,38 millones de dólares** y fue adjudicado a **Acciona Agua**. Este contrato representa el **38%** de todos los contratos de obras adjudicados a España en 2019.

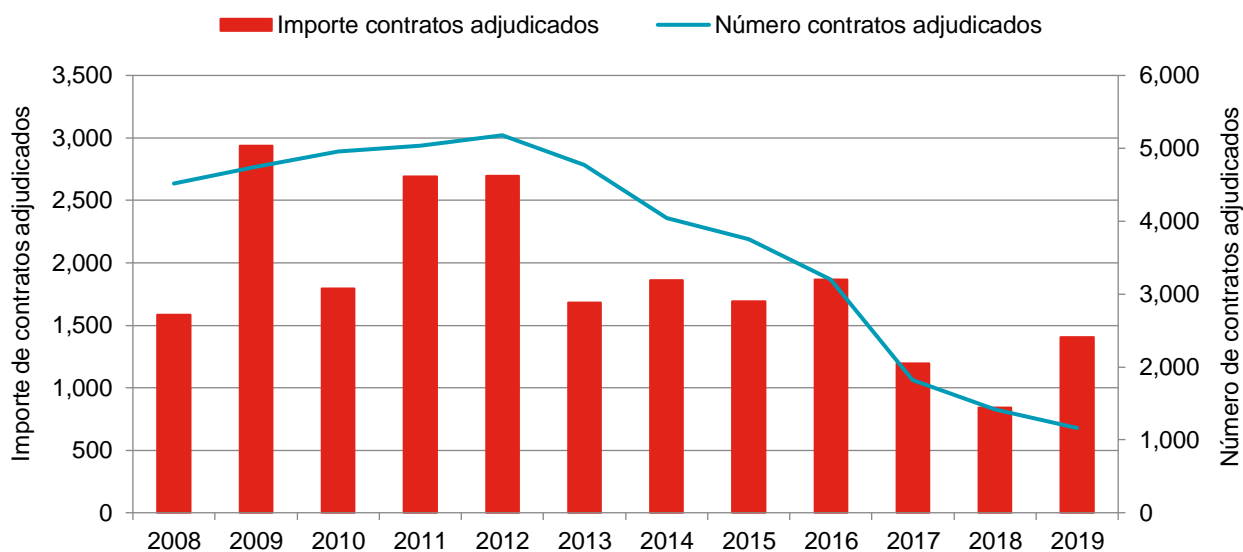
Si analizamos el periodo 2008-2019, el primer puesto lo ocupa China con 24.073,33 millones de dólares (1.795 contratos), seguido de India, 14.516,86 millones de dólares (1.460 contratos) y Brasil con 5.642,19 (542 contratos). España ocupa el quinto puesto con 4.395,34 millones y 131 contratos.

### 6.3. Contratos de bienes

En el **año fiscal 2019**, el Banco Mundial adjudicó **678 contratos** de bienes financiados por el Banco Mundial, por un importe total de **2.411,6 millones de dólares estadounidenses**. En el siguiente gráfico se muestra la evolución de los contratos de bienes licitados por el Banco Mundial, observándose una disminución en los últimos años.

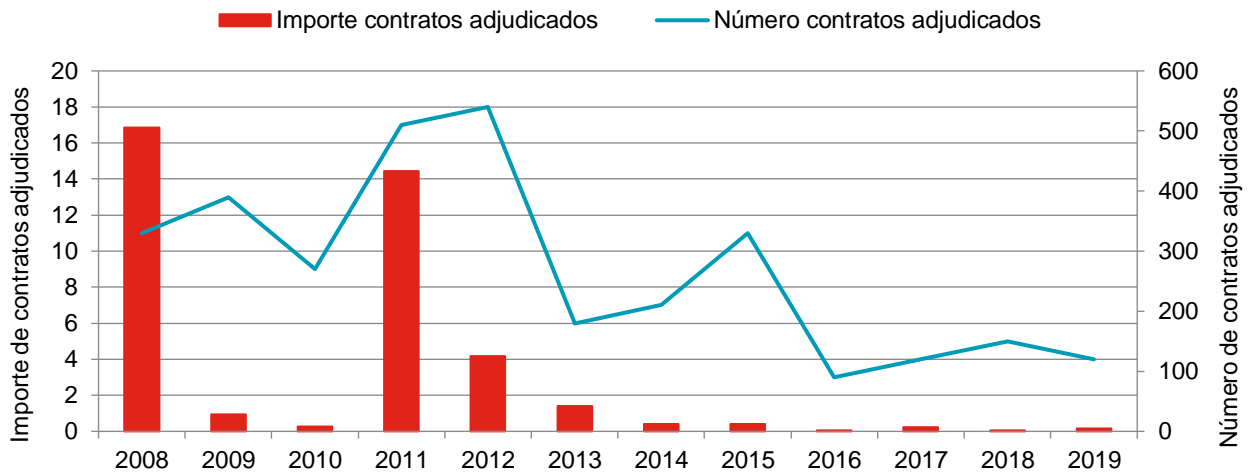
**GRÁFICO 27. EVOLUCIÓN CONTRATOS DE SERVICIOS 2008-2019**

*Importes en millones de dólares estadounidenses*



Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

De acuerdo con importe de los contratos, las empresas españolas llevaron a cabo el **0,22%** de los contratos de bienes del Banco Mundial en 2019.

**GRÁFICO 28. EVOLUCIÓN CONTRATOS DE BIENES A EMPRESAS ESPAÑOLAS 2008-2019**
*Importes en millones de dólares estadounidenses*


Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

En comparación con el año fiscal 2018, 2019 ha aumentado en 4 millones de dólares. No obstante, se redujo el número de contratos de 5 en 2018 a 4 en 2019. El número de contratos se encuentra por debajo de la media de 10 contratos para el periodo 2008-2019. Del mismo modo, el importe de los mismos se encuentra muy por debajo de la media, que se sitúa en 107,5 millones de dólares.

**China** ocupa el **primer puesto** como adjudicatario de contratos de bienes del Banco Mundial con **772,7 millones de dólares** en 2019, seguido de Turquía con 578,85 millones de dólares. Por su parte, **España** ocupa la **posición 43ª**.

En la siguiente tabla se puede consultar los contratos de bienes adjudicados a empresas españolas en el año fiscal 2019.

**TABLA 14. CONTRATOS DE BIENES ADJUDICADOS A EMPRESAS Y CONSULTORES INDIVIDUALES ESPAÑOLES**
*Importes en millones de dólares estadounidenses*

Nombre del Proyecto	ID del Proyecto	País	Sector	Empresa Adjudicataria	Importe
AO -Smallholder Agr. Dev.	P154447	AO	Otros	UNOPS	0,70
VN-Danang Sustainable City Development	P123384	VN	Transporte	Sociedad Ibérica de Construcciones Eléctricas, S.A (SICE)	4,25
EG-Wind Power Development	P113416	EG	Energía y Minería	AF MERCADOS EMI	0,25
EG: Household Gas Connection Project	P146007	EG	Energía y Minería	RINGO	0,09

Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

El contrato más importante en cuanto a volumen de facturación fue en el sector de **Transporte**, alcanzando los **4,25 millones de dólares**. Sin embargo, el mayor número de contratos se relacionan con el sector de la Energía y Minería.

Si analizamos el periodo 2008-2019, el primer puesto lo ocupa China con 7.006,6 millones de dólares (1.802 contratos), seguido de India, 3.333,9 millones de dólares (1.274 contratos) y República Democrática del Congo con 2.145,1 (231 contratos). España ocupa el octavo puesto con 1.182,2 millones y 108 contratos.

## 6.4. Adquisiciones corporativas

En este apartado se analizan los contratos<sup>9</sup> adjudicados a empresas españolas por el Grupo Banco Mundial<sup>10</sup> cuyo ámbito es corporativo, es decir, para actividades internas de la Institución.

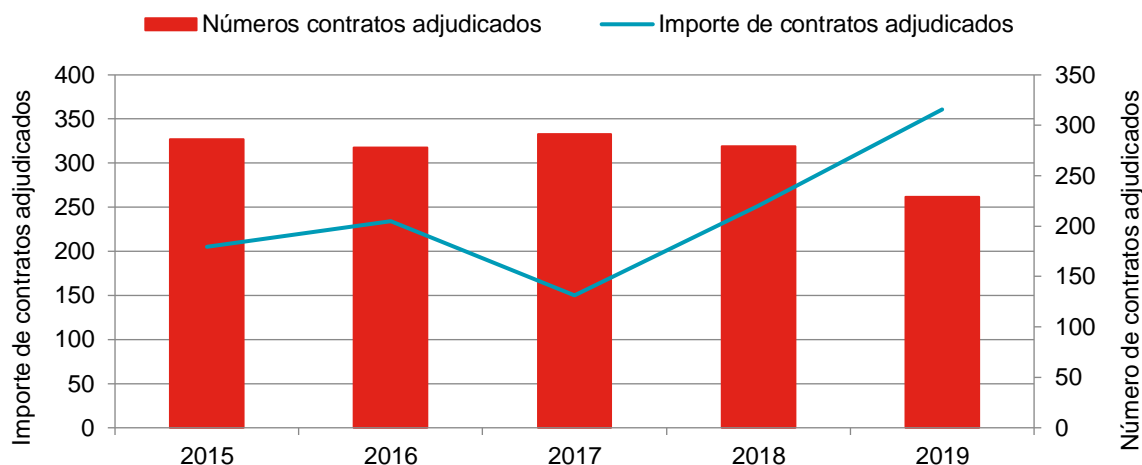
En el año fiscal 2019 el banco adjudicó **203 contratos** por valor de **121,9 millones de dólares estadounidenses**, obteniendo las empresas españolas un total de **8 contratos** valorados **2,8 millones de dólares estadounidenses**. Esto supone haber logrado el **3,94%** de los contratos y el **2,29%** del volumen de contratos.

En el gráfico mostrado a continuación se analiza la evolución de los contratos de adquisiciones corporativas entre los años fiscales 2015 y 2019<sup>11</sup>.

<sup>9</sup> El GBM (Grupo Banco Mundial) solo publica las adquisiciones corporativas de un importe mayor a 250.000 dólares estadounidenses que no sean confidenciales.

<sup>10</sup> Las instituciones que componen el **Grupo Banco Mundial** son: **BIRF** (Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento), **AIF** (Asociación Internacional de Fomento), **CFI** (Corporación Financiera Internacional), **OMGI** (Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones) y **CIADI** (Centro Internacional de Diferencias Relativas a Inversiones).

<sup>11</sup> El periodo analizado es 2015-2019 ya que es el intervalo para el cual el Grupo Banco Mundial dispone de datos publicados.

**GRÁFICO 29. EVOLUCIÓN DE LOS CONTRATOS DE COMPRAS CORPORATIVAS 2015-2019**
*Importes en millones de dólares estadounidenses*


Fuente: Major Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

Respecto a 2018, en 2019 las empresas españolas se han adjudicado dos contratos más y el volumen de los mismos ha aumentado un **46,24%**. A continuación, se muestran los contratos adjudicados a empresas españolas.

**TABLA 15. CONTRATOS DE ADQUISICIONES CORPORATIVAS ADJUDICADOS A EMPRESAS ESPAÑOLAS 2019**
*Importes en dólares estadounidenses*

Nombre del Proyecto	Org.	Nº Selección	Empresa Adjudicataria	Importe
Barbados Airport (GAI) - Technical Consultant	IFC	1262151	Indra Business Consulting, S.L.U.	565.080,00
EDGE Graphic Design and Website Development	IFC	1259766	Elkanodata S.L.	450.000,00
Spain CRP Madrid	IBRD	WBG0001868	Intercontinental Madrid	314.277,00
Spain : Ebrd-Eib-Wbg Enterprise Survey	IBRD	1262760	Cámara de Comercio, Industria, Servicios	303.212,00
Costa Rica : Integrated Demand Analysis for the Transport System in the Metropolitan Area of San Jose	IBRD	1262551	Idom Consulting Engineering Architecture	298.370,00
Ukraine : Regional Airports Study - Technical Consultant	IFC	1263308	Indra Business Consulting, S.L.U.	298.171,00
Macedonia, Former Yugoslav Republic of : Technical Consultant - Electricity Markets	IFC	1262067	AF-Mercados Energy Markets International	284.315,00
Nepal Development Vision and Investment Plans for Selected Nature-Based Destination	IBRD	1259291	HIDRIA Ciencia ambiente y desarrollo	276.709,50

Fuente: Corporate Procurement Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020.

Se presenta, por último, una tabla resumen con los principales países adjudicatarios para el periodo **2015-2019**.

**TABLA 16. PRINCIPALES PAÍSES ADJUDICATARIOS DE COMPRAS CORPORATIVAS 2014-2018**
*Importes en millones de dólares estadounidenses*

País	2015	2016	2017	2018	2019	Total
EE. UU.	128,36	145,36	51,00	145,39	274,68	744,79
Reino Unido	12,47	21,13	12,72	14,48	15,45	76,23
Francia	7,09	6,50	4,38	4,50	5,61	28,08
Países Bajos	5,17	5,82	7,51	5,83	2,94	27,27
India	4,28	3,72	8,11	3,93	6,16	26,20
Brasil	0,90	2,98	3,46	4,97	1,69	14,00
Canadá	1,86	1,73	5,46	3,02	1,87	13,93
Alemania	3,41	1,89	3,19	4,14	1,08	13,70
Kenia	1,16	5,04	1,96	4,07	1,33	13,55
Mauricio	0,46	0,00	0,00	10,87	0,00	11,33
Australia	1,00	4,25	3,49	2,18	0,00	10,92
Indonesia	1,95	2,65	1,56	3,49	1,05	10,70
Bélgica	1,07	1,56	0,32	4,38	3,09	10,42
España	1,31	1,49	1,87	1,91	2,79	9,37
Emiratos Árabes Unidos	1,38	1,72	3,55	1,96	0,53	9,14
Dinamarca	2,50	2,00	2,80	1,26	0,27	8,83
Pakistán	0,00	0,00	2,57	0,40	5,50	8,47
Nueva Zelanda	1,89	2,51	1,27	1,69	0,40	7,76
Nigeria	2,39	1,62	0,65	0,67	1,49	6,81
Italia	3,01	0,40	0,72	1,12	1,41	6,66
<b>Total general</b>	<b>181,62</b>	<b>212,37</b>	<b>116,59</b>	<b>220,26</b>	<b>327,34</b>	<b>1.058,18</b>

Fuente: Corporate Procurement Contract Awards. Banco Mundial. Febrero 2020

Del montante total destinado a compras corporativas entre los años 2015 y 2019, **449 millones de dólares estadounidenses**, el **76,12%**, fue adjudicado a empresas estadounidenses. Por su parte, España ocupa el décimo cuarto puesto, bajando un puesto con respecto al año anterior.





## 7. Webgrafía

1. [World Bank Finance- Major Contract Awards](#)
2. [World Bank Finance- Corporate Procurement Contract Awards](#)
3. [World Bank Projects and Operations](#)
4. [World Bank. Annual Report 2019.](#)

icex

## 8. Anexos

El Banco Mundial divide su actividad en torno a seis regiones. La siguiente tabla muestra la distribución de los países por cada región:

REGIONES	PAÍSES
África	Angola, Benín, Botsuana, Burkina Faso, Burundi, Cabo Verde, Camerún, República Centroafricana, Chad, Comoras, República Democrática del Congo, República del Congo, Costa de Marfil, Guinea Ecuatorial, Eritrea, Etiopía, Gabón, Gambia, Guinea, Guinea Bissau, Kenia, Liberia, Madagascar, Malawi, Mali, Mauritania, Mauricio, Mozambique, Namibia, Níger, Nigeria, Ruanda, Santo Tomé y Príncipe, Senegal, Seychelles, Sierra Leona, Somalia, Sudáfrica, Sudan del Sur, Suda, Suazilandia, Tanzania, Togo, Uganda, Zambia, Zimbabue.
Europa y Asia Central	Albania, Armenia, Azerbaiyán, Bielorrusia, Bosnia y Herzegovina, Bulgaria, Croacia, República Checa, Georgia, Eslovaquia, Eslovenia, Hungría, Kazajistán, Kosovo, Kirguistán, Letonia, Lituania, Macedonia, Moldavia, Montenegro, Polonia, Rumanía, Rusia, Tayikistán, Turquía, Turkmenistán, Ucrania, Uzbekistán.
Este Asiático y Pacífico	Camboya, China, Fiyi, Indonesia, Kiribati, República Democrática Popular de Lao, Islas Marshall, Micronesia, República Popular de Mongolia, Myanmar, Palaos, Papúa Nueva Guinea, Filipinas, Samoa, Islas Salomón, Tailandia, Timor Oriental, Tonga, Tuvalu, Vanuatu, Vietnam.
Latinoamérica y el Caribe	Antigua y Barbuda, Argentina, Barbados, Belice, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Dominica, República Dominicana, Ecuador, El Salvador, Granada, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Jamaica, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, San Cristóbal y Nieves, Santa Lucía, San Vicente y las granadinas, Surinam, Trinidad y Tobago, Uruguay, República Bolivariana de Venezuela.
Sur de Asia	Afganistán, Bangladés, Bután, India, Maldivas, Nepal Pakistán, Sri Lanka
Oriente Medio y Norte de África	Argelia, Yibuti, Egipto, Irán, Irak, Jordania, Líbano, Marruecos, Siria, Túnez, Gaza y Cisjordania, Yemen



La siguiente tabla muestra los subsectores contenidos en cada sector de actuación según los criterios seguidos por el Banco Mundial:

SECTOR	SUBSECTOR
Agricultura, pesca y silvicultura	Extensión e investigación agrícolas Pesca Riego y drenaje Cultivos Silvicultura Ganado Administración pública Agricultura, pesca y silvicultura en general
Educación	Alfabetización de adultos/enseñanza informal Enseñanza preprimaria Enseñanza primaria Enseñanza secundaria Enseñanza terciaria Desarrollo de la fuerza laboral Administración pública Educación en general
Energía y minería	Transmisión y distribución de electricidad Minería del carbón Generación de Energía No Renovable Petróleo y gas Biomasa Energía geotérmica Energía solar Energía eólica Producción de energía hidroeléctrica en gran escala Administración pública Energía en general
Finanzas	Banca Mercados de capitales Pensiones no obligatorias, seguro y ahorro contractual Otros intermediarios financieros no bancarios Administración pública
Industria y comercio	Comercialización y comercio agrícola Construcción de viviendas Manufacturing Industria y comercio en general Turismo Servicios Comercio interno e internacional, otros aspectos Administración pública
Información y comunicaciones	Infraestructura TIC Servicios TIC Información y comunicaciones en general Administración pública
Derecho, administración de justicia y administración pública	Administración del gobierno central Derecho y administración de justicia Administración pública en general Administración del gobierno subnacional
Transporte	Aviación Transporte en general Puertos, vías navegables y transporte marítimo Ferrocarriles Carreteras y caminos rurales e interurbanos Transporte urbano Administración Pública
Abastecimiento de agua, saneamiento y protección contra las inundaciones	Agua, saneamiento y protección contra inundaciones Saneamiento Gestión de desechos sólidos Abastecimiento de agua Administración Pública

# icex

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

**Ventana Global**

913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h)

[informacion@icex.es](mailto:informacion@icex.es)

Para buscar más información sobre mercados exteriores [siga el enlace](#)

[www.icex.es](http://www.icex.es)



**icex** España  
Exportación  
e Inversiones